



gorenjske lekarne

**Letno poročilo**  
**Javnega zavoda Gorenjske lekarne**  
**za leto 2007**



## Kazalo

<b>1. Računovodsko poročilo</b> .....	<b>3</b>
1.1. Bilanca stanja na dan 31.12.2007 z obveznima prilogama .....	3
1.2. Izkaz prihodkov in odhodkov od 1. januarja do 31.12.2007 z obveznimi prilogami .....	7
1.3. Pojasnila k računovodskim izkazom .....	13
<b>2. Poslovno poročilo</b> .....	<b>25</b>
2.1. Predstavitev Gorenjskih lekarn .....	25
2.2. Poročilo o poslovanju .....	27
2.3. Realizacija dolgoročnih ciljev .....	31
2.4. Plani in realizacija letnih ciljev – kazalniki uspešnosti poslovanja .....	32
2.5. Nerealizirane naloge .....	38
2.6. Ocena uspeha pri realizaciji zastavljenih ciljev .....	38
2.7. Ocena gospodarnosti in učinkovitosti poslovanja .....	38
2.8. Ocena delovanja notranjega finančnega nadzora .....	38
2.9. Ocena učinkov poslovanja posrednega uporabnika na druga področja, predvsem na gospodarstvo, socialno dejavnost, varstvo okolja, regionalni razvoj in urejanje prostora .....	39
2.10. Zakonske in druge pravne podlage s spremembami in podzakonskimi akti, ki pojasnjujejo delovno področje posrednega uporabnika .....	40
<b>3. Ostala poročila</b> .....	<b>41</b>
3.1. Poročilo o izpolnjevanju zakonskih zahtev .....	41
3.2. Poročilo o izpolnjevanju zahtev standardov .....	41
3.3. Rezultati ankete "Kako ste zadovoljni z nami" .....	41
3.4. Poročilo o medijskih aktivnostih .....	41
3.5. Poročilo o vpisih v Knjige pritožb in pohval .....	41
3.6. Poročilo o pripombah podanih na sejah Sveta zavoda .....	42
3.7. Poročilo o pripombah podanih na interne akte .....	42
3.8. Poročilo o pripombah na Letno poročilo .....	42
3.9. Poročilo z Internih strokovnih nadzorov .....	43
3.10. Poročilo o pogodbenih partnerjih .....	43
3.11. Poročilo o delovanju procesov .....	44
3.12. Poročilo o skladnosti proizvodov .....	44
3.13. Poročilo o trajanju bolniških staležev in odsotnosti zaradi porodniškega dopusta .....	45
3.14. Poročilo o fluktuaciji zaposlenih .....	46
3.15. Poročilo o poškodbah .....	46
3.16. Poročilo o izrednih razmerah .....	46
3.17. Poročilo o stanju na področju varnosti in zdravja pri delu .....	46
3.18. Poročilo o ravnanju z odpadki .....	51
3.19. Poročilo o opravljenih meritvah v okviru obratovalnega monitoringa .....	52
3.20. Učinek ravnanja z okoljem .....	52
3.21. Poročilo o izvedbi Programa aktivnosti .....	53
3.22. Poročilo o izvedbi ukrepov sprejetih na sejah Sveta zavoda in Strokovnega sveta .....	55
3.23. Predvideni trendi v okolju .....	56
3.24. Program dolgoročnih aktivnosti v Gorenjskih lekarnah .....	57



gorenjske lekarnе

## 1. Računovodsko poročilo

### 1.1. Bilanca stanja na dan 31.12.2007 z obveznima prilogama

(v eurih, brez centov)			
NAZIV SKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	ZNESEK	
		Teškoče leto	Predhodno leto
<b>SREDSTVA</b>			
<b>A) DOLGOROČNA SREDSTVA IN SREDSTVA V UPRAVLJANJU (002-003+004-005+006-007+008+009+010+011)</b>	001	2.022.398	1.911.487
NEOPREDMETENA SREDSTVA IN DOLGOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	002	410.622	104.420
POPRAVEK VREDNOSTI NEOPREDMETENIH SREDSTEV	003	67.572	40.632
NEPREMIČNINE	004	2.072.514	2.072.513
POPRAVEK VREDNOSTI NEPREMIČNIN	005	1.089.682	1.034.514
OPREMA IN DRUGA OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	006	2.994.113	2.839.334
POPRAVEK VREDNOSTI OPREME IN DRUGIH OPREDMETENIH OSNOVNIH SREDSTEV	007	2.370.391	2.307.161
DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	008	23.100	23.100
DOLGOROČNO DANA POSOJILA IN DEPOZITI	009	0	0
DOLGOROČNE TERJATVE IZ POSLOVANJA	010	49.694	254.427
TERJATVE ZA SREDSTVA DANA V UPRAVLJANJE	011	0	0
<b>B) KRATKOROČNA SREDSTVA; RAZEN ZALOG IN AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE (013+014+015+016+017+018+019+020+021+022)</b>	012	3.631.775	2.809.421
DENARNA SREDSTVA V BLAGAJNI IN TAKOJ UNOČLJIVE VREDNOSTNICE	013	11.816	10.432
DOBROIMETJE PRI BANKAH IN DRUGIH FINANČNIH USTANOVAH	014	322.580	331.780
KRATKOROČNE TERJATVE DO KUPCEV	015	577.547	623.230
DANI PREDUJMI IN VARŠČINE	016	240	127.149
KRATKOROČNE TERJATVE DO UPORABNIKOV ENOTNEGA KONTNEGA NAČRTA	017	2.401.547	1.212.110
KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE	018	219.231	410.424
KRATKOROČNE TERJATVE IZ FINANCIRANJA	019	313	547
DRUGE KRATKOROČNE TERJATVE	020	95.250	90.381
NEPLAČANI ODHODKI	021	0	0
AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	022	3.251	3.368
<b>C) ZALOGE (024+025+026+027+028+029+030+031)</b>	023	2.373.183	2.214.347
OBRAČUN NABAVE MATERIALA	024	0	0
ZALOGE MATERIALA	025	0	0
ZALOGE DROBNEGA INVENTARJA IN EMBALAŽE	026	0	0
NEDOKONČANA PROIZVODNJA IN STORITVE	027	0	0
PROIZVODI	028	0	0
OBRAČUN NABAVE BLAGA	029	0	0
ZALOGE BLAGA	030	2.373.183	2.214.347
DRUGE ZALOGE	031	0	0



gorenjske lekarnе

<b>I. AKTIVA SKUPAJ (001+012+023)</b>	032	8.027.356	6.935.255
AKTIVNI KONTI IZVENBILANČNE EVIDENCE	033	64.488	86.960
<b>OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV</b>			
<b>D) KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IN PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE (035+036+037+038+039+040+041+042+043)</b>	034	1.605.391	929.258
KRATKOROČNE OBVEZNOSTI ZA PREJETE PREDUJME IN VARŠČINE	035	400	374
KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO ZAPOSLENIH	036	365.157	280.250
KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO DOBAVITELJEV	037	1.050.713	490.353
DRUGE KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ POSLOVANJA	038	136.362	107.182
KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO UPORABNIKOV ENOTNEGA KONTNEGA NAČRTA	039	8.297	6.610
KRATKOROČNO OBVEZNOSTI DO FINANCERJEV	040	44.443	44.443
KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ FINANCIRANJA	041	0	0
NEPLAČANI PRIHODKI	042	0	0
PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	043	19	46
<b>E) LASTNI VIRI IN DOLGOROČNE OBVEZNOSTI (045+046+047+048+049+050+051+052-053+054+055+056+057+058-059)</b>	044	6.421.965	6.005.997
SPLOŠNI SKLAD	045	0	0
REZERVNI SKLAD	046	0	0
DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	047	15.400	4.387
DOLGOROČNE REZERVACIJE	048	0	0
SKLAD NAMENSKEGA PREMOŽENJA V JAVNIH SKLADIH	049	0	0
SKLAD PREMOŽENJA V DRUGIH PRAVNIH OSEBAH JAVNEGA PRAVA, KI JE V NJIHOVI LASTI, ZA NEOPREDMETENA SREDSTVA IN OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	050	0	0
SKLAD PREMOŽENJA V DRUGIH PRAVNIH OSEBAH JAVNEGA PRAVA, KI JE V NJIHOVI LASTI, ZA FINANČNE NALOŽBE	051	0	0
PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI	052	0	0
PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI	053	0	0
DOLGOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI	054	88.490	132.933
DRUGE DOLGOROČNE OBVEZNOSTI	055	0	0
OBVEZNOSTI ZA NEOPREDMETENA SREDSTVA IN OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	056	2.738.054	2.738.650
OBVEZNOSTI ZA DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	057	23.100	23.100
PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI	058	3.556.921	3.106.927
PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI	059	0	0
<b>I. PASIVA SKUPAJ (034+044)</b>	060	8.027.356	6.935.255
PASIVNI KONTI IZVENBILANČNE EVIDENCE	061	64.488	86.960



gorenjske lekarne

• **Pregled stanja in gibanja neopredmetenih dolgoročnih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev**

v eurih, brez centov

	Nabavna vrednost 1.1.2007	Popravek vrednosti 1.1.2007	Povečanje nabavne vrednosti	Povečanje popravka vrednosti	Zmanjšanje nabavne vrednosti	Zmanjšanje popravka vrednosti	Amortiza cija	Neodpisana vrednost 31.12.2007	Prevred. zaradi oslabitve
<b>Neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva v upravljanju</b>	<b>5.016.042</b>	<b>3.382.304</b>	<b>573.316</b>	<b>9.119</b>	<b>112.109</b>	<b>112.109</b>	<b>248.331</b>	<b>1.949.604</b>	<b>9.119</b>
Dolgoročno odloženi stroški	0	0	296.095	0	0	0	10.713	285.382	0
Dolgoročne premoženjske pravice	104.420	40.630	10.750	0	644	644	16.872	57.668	0
Druga neopredmetena sredstva	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Zemljišča	120.310	0	0	0	0	0	0	120.310	0
Zgradbe	1.952.204	1.034.514	0	0	0	0	55.168	862.522	0
Oprema	2.839.108	2.307.160	266.471	9.119	111.465	111.465	165.578	623.722	9.119
Druga opredmetena osnovna sredstva	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva v lasti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dolgoročno odloženi stroški	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dolgoročne premoženjske pravice	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Druga neopredmetena sredstva	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Zemljišča	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Zgradbe	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Oprema	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Druga opredmetena osnovna sredstva	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva v finančnem najemu</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



gorenjske lekarne

• **Pregled stanja in gibanja dolgoročnih kapitalskih naložb in posojil**

v eurih, brez centov

	Znesek naložb in danih posojil 1.1.2007	Znesek povečanja naložb in danih posojil	Znesek povečanja popravkov naložb in danih posojil	Znesek zmanjšanja naložb in danih posojil	Znesek naložb in danih posojil 31.12.2007	Znesek popravkov naložb in danih posojil 31.12.2007	Knjigovodska vrednost naložb in danih posojil 31.12.2007
<b>Dolgoročne finančne naložbe</b>	<b>23.100</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>23.100</b>	<b>0</b>	<b>23.100</b>
Naložbe v delnice	23.100	0	0	0	23.100	0	23.100
Naložbe v deleže	0	0	0	0	0	0	0
Naložbene nepremičnine	0	0	0	0	0	0	
Naložbe v plemenite kovine, drage kamne, umetniška dela in podobno	0	0	0	0	0	0	0
Druge dolgoročne kapitalske naložbe	0	0	0	0	0	0	0
<b>Dolgoročno dana posojila in depoziti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dolgoročno dana posojila	0	0	0	0	0	0	0
Dolgoročno dana posojila z odkupom vrednostnih papirjev	0	0	0	0	0	0	0
Dolgoročno dani depoziti	0	0	0	0	0	0	0
Druge dolgoročno dana posojila	0	0	0	0	0	0	0
<b>SKUPAJ</b>	<b>23.100</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>23.100</b>	<b>0</b>	<b>23.100</b>



gorenjske lekarnarje

## 1.2. Izkaz prihodkov in odhodkov od 1. januarja do 31.12.2007 z obveznimi prilogami

(v eurih, brez centov)

NAZIV PODSKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	ZNESEK	
		Tekoče leto	Predhodno leto
<b>A) PRIHODKI OD POSLOVANJA (861+862-863+864)</b>	860	35.580.851	35.030.650
PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV IN STORITEV	861	38.186	58.533
POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOK.PROIZV.	862	0	0
ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOK.PROIZV.	863	0	0
PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN MATERIALA	864	35.542.665	34.972.117
<b>B) FINANČNI PRIHODKI</b>	865	60.671	63.488
<b>C) DRUGI PRIHODKI</b>	866	13.402	53.975
<b>Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI (868+869)</b>	867	17.000	1.847
PRIHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	868	4.343	13
DRUGI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	869	12.657	1.834
<b>D) CELOTNI PRIHODKI (860+865+866+867)</b>	870	35.671.924	35.149.960
<b>E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (872+873+874)</b>	871	30.501.402	30.225.700
NABAVNA VREDNOST PRODANEGA MATERIALA IN BLAGA	872	29.513.857	29.284.923
STROŠKI MATERIALA	873	186.881	162.101
STROŠKI STORITEV	874	800.664	778.676
<b>F) STROŠKI DELA (876+877+878)</b>	875	4.158.188	4.057.646
PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	876	3.065.478	2.921.158
PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST DELODAJALCEV	877	634.625	649.598
DRUGI STROŠKI DELA	878	458.085	486.890
<b>G) AMORTIZACIJA</b>	879	246.748	238.467
<b>H) REZERVACIJE</b>	880	0	0
<b>I) DAVEK OD DOBIČKA</b>	881	142.282	119.693
<b>J) OSTALI DRUGI STROŠKI</b>	882	90.918	93.007
<b>K) FINANČNI ODHODKI</b>	883	534	192
<b>L) DRUGI ODHODKI</b>	884	200	73
<b>M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI (886+887)</b>	885	81.658	45.250
ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	886	64	0
OSTALI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	887	81.594	45.250
<b>N) CELOTNI ODHODKI(871+875+879+880+881+882+883+884+885)</b>	888	35.221.930	34.780.028
<b>O) PRESEŽEK PRIHODKOV (870-888)</b>	889	449.994	369.932
<b>P) PRESEŽEK ODHODKOV (888-870)</b>	890	0	0
Presežek prihodkov iz prejšnjih let , namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja	891	0	0
Povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur v obračunskem obdobju (celo število)	892	134	136
Število mesecev poslovanja	893	12	12



gorenjske lekarnarje

• **Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti**

			(v eurih, brez centov)
NAZIV PODSKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	ZNESEK	
		Prihodki in odhodki za izvajanje javne službe	Prihodki in odhodki od prodaje blaga in storitev na trgu
<b>A) PRIHODKI OD POSLOVANJA (661+662-663+664)</b>	660	29.907.919	5.672.932
PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV IN STORITEV	661	0	38.186
POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOK. PROIZV.	662	0	0
ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOK. PROIZV.	663	0	0
PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN MATERIALA	664	29.907.919	5.634.746
<b>B) FINANČNI PRIHODKI</b>	665	0	60.671
<b>C) DRUGI PRIHODKI</b>	666	12.700	702
<b>Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI (668+669)</b>	667	14.304	2.696
PRIHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	668	3.654	689
DRUGI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	669	10.650	2.007
<b>D) CELOTNI PRIHODKI (660+665+666+667)</b>	670	29.934.923	5.737.001
<b>E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (672+673+674)</b>	671	26.485.493	4.015.909
NABAVNA VREDNOST PRODANEGA MATERIALA IN BLAGA	672	25.654.508	3.859.349
STROŠKI MATERIALA	673	157.254	29.627
STROŠKI STORITEV	674	673.731	126.933
<b>F) STROŠKI DELA (676+677+678)</b>	675	2.851.782	1.306.406
PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	676	2.043.024	1.022.454
PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST DELODAJALCEV	677	423.295	211.330
DRUGI STROŠKI DELA	678	385.463	72.622
<b>G) AMORTIZACIJA</b>	679	207.630	39.118
<b>H) REZERVACIJE</b>	680	0	0
<b>I) DAVEK OD DOBIČKA</b>	681	58.620	83.662
<b>J) OSTALI DRUGI STROŠKI</b>	682	76.504	14.414
<b>K) FINANČNI ODHODKI</b>	683	449	85
<b>L) DRUGI ODHODKI</b>	684	168	32
<b>M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI (686+687)</b>	685	68.713	12.945
ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	686	54	10
OSTALI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	687	68.659	12.935
<b>N) CELOTNI ODHODKI (671+675+679+680+681+682+683+684+685)</b>	688	29.749.359	5.472.571
<b>O) PRESEŽEK PRIHODKOV (670-688)</b>	689	185.564	264.430
<b>P) PRESEŽEK ODHODKOV (688-670)</b>	690	0	0
Presežek prihodkov iz prejšnjih let , namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja	691	0	0





gorenjske lekarne

• **Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka**

(v eurih, brez centov)

NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	ZNESEK	
		Tekoče leto	Predhodno leto
2	3	4	5
<b>I. SKUPAJ PRIHODKI (402+431)</b>	401	35.935.465	35.008.688
<b>1. PRIHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE (403+420)</b>	402	30.667.846	30.451.290
<b>A. Prihodki iz sredstev javnih financ (404+407+410+413+418+419)</b>	403	18.936.726	19.858.843
<b>a. Prejeta sredstva iz državnega proračuna (405+406)</b>	404	24.347	34.089
Prejeta sredstva iz državnega proračuna za tekočo porabo	405	24.347	34.089
Prejeta sredstva iz državnega proračuna za investicije	406	0	0
<b>b. Prejeta sredstva iz občinskih proračunov (408+409)</b>	407	112.279	106.301
Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za tekočo porabo	408	112.279	106.301
Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za investicije	409	0	0
<b>c. Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja (411+412)</b>	410	18.800.100	19.718.453
Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za tekočo porabo	411	18.800.100	19.718.453
Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za investicije	412	0	0
<b>d. Prejeta sredstva iz javnih skladov in agencij (414+415+416+417)</b>	413	0	0
Prejeta sredstva iz javnih skladov za tekočo porabo	414	0	0
Prejeta sredstva iz javnih skladov za investicije	415	0	0
Prejeta sredstva iz javnih agencij za tekočo porabo	416	0	0
Prejeta sredstva iz javnih agencij za investicije	417	0	0
<b>e. Prejeta sredstva iz proračunov iz naslova tujih donacij</b>	418	0	0
<b>f. Prejeta sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna Evropske unije</b>	419	0	0
<b>B) Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe (421+422+423+424+425+426+427+428+429+430)</b>	420	11.731.120	10.592.447
Prihodki od prodaje blaga in storitev iz naslova izvajanja javne službe	421	3.288.390	2.548.306
Prejete obresti	422	54.794	59.919
Prihodki od udeležbe na dobičku in dividend ter presežkov prihodkov nad odhodki	423	10.454	10.453
Drugi tekoči prihodki iz naslova izvajanja javne službe	424	8.356.482	7.973.769
Kapitalski prihodki	425	0	0
Prejete donacije iz domačih virov	426	0	0
Prejete donacije iz tujine	427	0	0
Donacije za odpravo posledic naravnih nesreč	428	21.000	0
Ostala prejeta sredstva iz proračuna Evropske unije	429	0	0
Prejeta sredstva od drugih evropskih institucij	430	0	0
<b>2. PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU (432+433+434+435+436)</b>	431	5.267.619	4.557.398
Prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu	432	5.159.470	4.476.289
Prejete obresti	433	0	0



gorenjske lekarnе

Prihodki od najemnin, zakupnin in drugi prihodki od premoženja	434	41.921	20.944
Prihodki od udeležbe na dobičku in dividend ter presežkov prihodkov nad odhodki	435	0	0
Drugi tekoči prihodki, ki ne izhajajo iz izvajanja javne službe	436	66.228	60.165
<b>II. SKUPAJ ODHODKI (438+481)</b>	437	34.659.844	34.961.421
<b>I. ODHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE (439+447+453+464+465+466+467+468+469+470)</b>	438	29.635.100	30.481.372
<b>A. Plače in drugi izdatki zaposlenim (440+441+442+443+444+445+446)</b>	439	2.837.088	2.885.040
Plače in dodatki	440	1.959.588	1.931.652
Regres za letni dopust	441	78.265	61.275
Povračila in nadomestila	442	181.925	217.818
Sredstva za delovno uspešnost	443	564.962	560.833
Sredstva za nadurno delo	444	29.324	88.387
Plače za delo nerezidentov po pogodbi	445	0	0
Drugi izdatki zaposlenim	446	23.024	25.075
<b>B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost (448+449+450+451+452)</b>	447	531.730	564.037
Prispevek za pokojninsko in invalidsko zavarovanje	448	229.902	231.251
Prispevek za zdravstveno zavarovanje	449	184.178	185.265
Prispevek za zaposlovanje	450	1.560	1.569
Prispevek za starševsko varstvo	451	2.596	2.612
Premije kolektivnega dodatnega pokojninskega zavarovanja, na podlagi ZKDPZJU	452	113.494	143.340
<b>C. Izdatki za blago in storitve za izvajanje javne službe (454+455+456+457+458+459+460+461+462+463)</b>	453	25.885.024	26.644.284
Pisarniški in splošni material in storitve	454	199.787	203.297
Posebni material in storitve	455	24.931.658	25.592.572
Energija, voda, komunalne storitve in komunikacije	456	122.177	123.481
Prevozni stroški in storitve	457	4.295	1.252
Izdatki za službena potovanja	458	2.612	1.978
Tekoče vzdrževanje	459	185.612	199.729
Poslovne najemnine in zakupnine	460	95.135	90.390
Kazni in odškodnine	461	0	0
Davek na izplačane plače	462	120.507	164.685
Drugi operativni odhodki	463	223.241	266.900
<b>D. Plačila domačih obresti</b>	464	0	0
<b>E. Plačila tujih obresti</b>	465	0	0
<b>F. Subvencije</b>	466	0	0
<b>G. Transferi posameznikom in gospodinjstvom</b>	467	0	0
<b>H. Transferi neprofitnim organizacijam in ustanovam</b>	468	0	0
<b>I. Drugi tekoči domači transferji</b>	469	0	0
<b>J. Investicijski odhodki (471+472+473+474+475+476+477+ 478+479+480)</b>	470	381.258	388.011
Nakup zgradb in prostorov	471	0	0
Nakup prevoznih sredstev	472	0	0
Nakup opreme	473	251.594	156.105
Nakup drugih osnovnih sredstev	474	13.569	6.760
Novogradnja, rekonstrukcija in adaptacije	475	0	0
Investicijsko vzdrževanje in obnove	476	17.891	189.063
Nakup zemljišč in naravnih bogastev	477	0	0



gorenjske lekarne

Nakup nematerialnega premoženja	478	0	36.083
Študije o izvedljivosti projektov, projektna dokumentacija, nadzor, investicijski inženiring	479	98.204	0
Nakup blagovnih rezerv in intervencijskih zalog	480	0	0
<b>2. ODHODKI IZ NASLOVA PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU (482+483+484)</b>	<b>481</b>	<b>5.024.744</b>	<b>4.480.049</b>
<b>A. Plače in drugi izdatki zaposlenim iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu</b>	<b>482</b>	<b>487.308</b>	<b>429.498</b>
<b>B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu</b>	<b>483</b>	<b>91.332</b>	<b>83.968</b>
<b>C. Izdatki za blago in storitve iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu</b>	<b>484</b>	<b>4.446.104</b>	<b>3.966.583</b>
<b>III/1 PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI (401-437)</b>	<b>485</b>	<b>1.275.621</b>	<b>47.267</b>
<b>III/2 PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI (437-401)</b>	<b>486</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

• **Izkaz računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov**

(v eurih, brez centov)

NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	ZNESEK	
		Tekoče leto	Predhodno leto
2	3	4	5
<b>IV. PREJETA VRAČILA DANIH POSOJIL (501+502+503+504+505+506 +507+508+509+510+511)</b>	500	0	0
Prejeta vračila danih posojil od posameznikov in zasebnikov	501	0	0
Prejeta vračila danih posojil od javnih skladov	502	0	0
Prejeta vračila danih posojil od javnih podjetij in družb, ki so v lasti države ali občin	503	0	0
Prejeta vračila danih posojil od finančnih institucij	504	0	0
Prejeta vračila danih posojil od privatnih podjetij	505	0	0
Prejeta vračila danih posojil od občin	506	0	0
Prejeta vračila danih posojil-iz tujine	507	0	0
Prejeta vračila danih posojil-državnemu proračunu	508	0	0
Prejeta vračila danih posojil od javnih agencij	509	0	0
Prejeta vračila plačanih poroštev	510	0	0
<b>Prodaja kapitalskih deležev</b>	511	0	0
<b>V. DANA POSOJILA (513+514+515+516 +517 +518+519+520+521+522+523)</b>	512	0	0
Dana posojila posameznikom in zasebnikom	513	0	0
Dana posojila javnim skladom	514	0	0
Dana posojila javnim podjetjem in družbam, ki so v lasti države ali občin	515	0	0
Dana posojila finančnim institucijam	516	0	0
Dana posojila privatnim podjetjem	517	0	0
Dana posojila občinam	518	0	0



gorenjske lekarne

Dana posojila v tujino	519	0	0
Dana posojila državnemu proračunu	520	0	0
Dana posojila javnim agencijam	521	0	0
Plačila zapadlih poroštev	522	0	0
<b>Povečanje kapitalskih deležev in naložb</b>	523	0	0
<b>VI/1 PREJETA MINUS DANA POSOJILA (500-512)</b>	524	0	0
<b>VI/2 DANA MINUS PREJETA POSOJILA (512-500)</b>	525	0	0

• **Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov**

NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	ZNESEK	
		Teško leto	Predhodno leto
<b>VII. ZADOLŽEVANJE (551+559)</b>	550	0	0
<b>Domače zadolževanje (552+553+554+555+556+557+558)</b>	551	0	0
Najeti krediti pri poslovnih bankah	552	0	0
Najeti krediti pri drugih finančnih institucijah	553	0	0
Najeti krediti pri državnem proračunu	554	0	0
Najeti krediti pri proračunih lokalnih skupnosti	555	0	0
Najeti krediti pri skladih socialnega zavarovanja	556	0	0
Najeti krediti pri drugih javnih skladih	557	0	0
Najeti krediti pri drugih domačih kreditodajalcih	558	0	0
<b>Zadolževanje v tujini</b>	559	0	0
<b>VIII. ODPLAČILA DOLGA (561+569)</b>	560	44.443	44.575
<b>Odplačila domačega dolga (562+563+564+565+566+567+568)</b>	561	44.443	44.575
Odplačila kreditov poslovnim bankam	562	0	0
Odplačila kreditov drugim finančnim institucijam	563	0	0
Odplačila kreditov državnemu proračunu	564	0	0
Odplačila kreditov proračunom lokalnih skupnosti	565	0	0
Odplačila kreditov skladom socialnega zavarovanja	566	0	0
Odplačila kreditov drugim javnim skladom	567	0	0
Odplačila kreditov drugim domačim kreditodajalcem	568	44.443	44.575
<b>Odplačila dolga v tujino</b>	569	0	0
<b>IX/1 NETO ZADOLŽEVANJE (550-560)</b>	570	0	0
<b>IX/2 NETO ODPLAČILO DOLGA (560-550)</b>	571	44.443	44.575
<b>X/1 POVEČANJE SREDSTEV NA RAČUNIH (485+524+570)-(486+525+571)</b>	572	1.231.178	2.692
<b>X/2 ZMANJŠANJE SREDSTEV NA RAČUNIH (486+525+571)-(485+524+570)</b>	573	0	0



### 1.3. Pojasnila k računovodskim izkazom

#### 1.3.1. Načela sestavljanja računovodskih izkazov

Gorenjske lekarne kot pravna oseba javnega prava vodi poslovne knjige ter izdeluje letna poročila v skladu z določili Zakona o računovodstvu (Ur.l. RS 23/1999 s spremembami in dopolnitvami) in Zakona o javnih financah (Ur.l. RS 79/1999s spremembami in dopolnitvami) ter Zakona od davku od dohodkov pravnih oseb (Ur.l. RS 117/2006) in na tej podlagi sprejetimi podzakonskimi predpisi:

- pravilnikom o enotnem kontnem načrtu za proračun, proračunske porabnike in druge osebe javnega prava (Ur.l. RS 54/2002 s spremembami in dopolnitvami),
- pravilnikom o razčlenjevanju in merjenju prihodkov in odhodkov pravnih oseb javnega prava (Ur.l. RS 134/2003 s spremembami in dopolnitvami),
- pravilnikom o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev (Ur.l. RS 45/2005 s spremembami in dopolnitvami),
- pravilnikom o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Ur.l. RS 115/2002 s spremembami in dopolnitvami) ter
- slovenskimi računovodskimi standardi.

Gorenjske lekarne v skladu s predpisi opravljajo tri različne razmejitve prihodkov in odhodkov:

- Za razmejitev dejavnosti javne službe ter lastne dejavnosti oz. prodaje blaga in storitev na trgu smo uporabili določila zakona o lekarniški dejavnosti, po katerem se med prihodke javne službe štejejo prihodki od izdaje zdravil za humano uporabo, ki se izdajajo na recept, in zdravil, ki se izdajajo brez recepta v lekarni (gotova in magistralna zdravila) razen zdravil, ki se v skladu s spremembo zakona o zdravilih in razvrstitvijo na liste lahko prodajajo tudi v specializiranih prodajalnah – zdravila brez recepta z režimom izdaje v lekarni ali specializirani prodajalni so vključena med prihodke od prodaje na trgu. Ostali prihodki se štejejo med tržne prihodke. V zvezi s tem smo dobili navodila Lekarniške zbornice Slovenije, v katerih se sklicujejo na mnenje Ministrstva za finance št. 416-6/2000 in mnenje službe vlade za zakonodajo št. 022-00-15/00-TD.
- Pri razmejitvi prihodkov in odhodkov na osnovi načela denarnega toka smo na osnovi navodil vključili vse prihodke in odhodke enako kot v izkazu prihodkov in odhodkov, razen stroškov investicijskega vzdrževanja in investicij, katere smo izkazali v denarnem toku na javnem delu v celoti. Javni službi so v celoti priznani prihodki od obresti in prihodki od udeležbe na dobičku - dividenda, davek od dobička pa bremeni tržni del dejavnosti. Prav tako smo zaračunano vrednost izdanih medicinskih pripomočkov v breme ZZZS v denarnem toku v celoti izkazali kot javni del, ker metodologija prikaza denarnega toka to zahteva, v izkazu prihodkov in odhodkov pa smo ta del izkazali kot tržni del.
- Davek od dohodka pravnih oseb je obračunan od ugotovljenega presežka prihodkov nad odhodki od prodaje blaga in storitev na trgu, v skladu z zakonom in mnenjem Ministrstva za finance glede ugotavljanja davčne osnove javnih zdravstvenih zavodov z dne 14.11.2000. V skladu z mnenjem Ministrstva za finance, da so prihodki iz naslova doplačil oz. prostovoljnega zdravstvenega zavarovanja, katerih plačniki so fizične ali druge pravne osebe, prihodki iz pridobitne dejavnosti in s tem obdavčeni z davkom od dohodka, je po načelu previdnosti za vse tako pridobljene prihodke povečana davčna osnova. To pomeni, da so za potrebe obračuna davka od dohodka, med prihodke od poslovanja za izvajanje javne službe všteti le tisti prihodki, ki se financirajo iz obveznega zdravstvenega zavarovanja.



### 1.3.2. Bilanca stanja

#### 1.3.2.1. Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve

Neopredmetena sredstva znašajo na dan bilance stanja 343.050 €, sestavljajo pa jih:

	Nabavna vrednost	Popravek vrednosti	Sedanja vrednost	Stopnja odpisa
Licence za računalniške programe	114.527	56.859	57.668	49,6 %
Usredstveni stroški naložb v tuja OS	296.095	10.713	285.382	3,6 %
<b>Skupaj</b>	<b>410.622</b>	<b>67.572</b>	<b>343.050</b>	<b>16,5 %</b>

Usredstveni stroški naložb v tuja osnovna sredstva oz. povečanje nabavne vrednosti v skupni višini 296.095 € se nanaša na investicijska vlaganja v obnovo prostorov lekarne Bohinjska Bistrica ter za gradbeno obrtniška dela v lekarni Planina II. v trgovskem centru Qlandia. Povečanje nabavne vrednosti v višini 10.750 € predstavlja nakup licenc za programsko opremo.

#### 1.3.2.2. Nepremičnine

Nepremičnine znašajo na dan bilance stanja 982.832 €, sestavljajo pa jih zemljišča in zgradbe:

	Nabavna vrednost	Popravek vrednosti	Sedanja vrednost	Stopnja odpisa
Zemljišča	120.310	0	120.310	0 %
Zgradbe	1.952.204	1.089.682	862.522	55,8 %
<b>Skupaj</b>	<b>2.072.514</b>	<b>1.089.682</b>	<b>982.832</b>	<b>52,6 %</b>

Osnovo za evidentiranje nepremičnin predstavljajo posestni listi iz leta 1993, pridobljeni zemljiškoknjižni izpiski in drugi dokumenti, ki se nanašajo na njihovo pridobitev. Iz dokumentacije ni jasno razvidno lastništvo oziroma pravica uporabe nepremičnin. Za posamezne nepremičnine je v uradnih registrih še vedno vpisana družbena lastnina, zavod pa je v nekaterih primerih vpisan kot imetnik pravice uporabe v določenem deležu.

#### 1.3.2.3. Oprema in druga opredmetena osnovna sredstva

Oprema in druga opredmetena osnovna sredstva znašajo na dan bilance stanja 623.722 €, sestavljajo pa jih:

	Nabavna vrednost	Popravek vrednosti	Sedanja vrednost	Stopnja odpisa
--	------------------	--------------------	------------------	----------------



gorenjske lekarne

Pohištvo in druga oprema za opravljanje dejavnosti	2.810.568	2.186.846	623.722	77,8 %
Drobni inventar	183.545	183.545	0	100 %
<b>Skupaj</b>	<b>2.994.113</b>	<b>2.370.391</b>	<b>623.722</b>	<b>79,2 %</b>

Povečanje nabavne vrednosti v skupni višini 266.471 € se nanaša na nove nabave sredstev, predvsem računalniške opreme, laboratorijskih aparatov ter pohištvene opreme za lekarne.

Zmanjšanje nabavne vrednosti v višini 111.465 € se nanaša na odtujitev zastarelih in dotrajanih sredstev, ki niso več primerna za uporabo ter odpis v poplavi uničene opreme v lekarni Železniki (sedanja vrednost odpisane opreme je znašala 9.119 €).

#### 1.3.2.4. Dolgoročne finančne naložbe

Dolgoročne finančne naložbe, ki znašajo na dan bilance stanja 23.100 € se v celoti nanašajo na naložbe v delnice Gorenjske banke, d.d., Kranj.

#### 1.3.2.5. Dolgoročne terjatve iz poslovanja

Dolgoročne terjatve iz poslovanja znašajo na dan bilance stanja 49.694 €, nanašajo pa se na terjatev do Občine Železniki iz naslova povračila stroškov investicijskega vzdrževanja. Po pogodbi se terjatev do Občine Železniki mesečno pokriva z obveznostmi iz naslova najemnine za poslovne prostore, ki nam jo zaračunava Občina.

#### 1.3.2.6. Denarna sredstva v blagajni in dobroimetje pri bankah

Denarna sredstva znašajo na dan bilance stanja 334.396 €, sestavljajo pa jih:

	V €
Gotovina v blagajni	11.816
Denarna sredstva na računu	123.851
Depoziti na odpoklic	198.729
<b>Skupaj</b>	<b>334.396</b>

#### 1.3.2.7. Kratkoročne terjatve do kupcev

Kratkoročne terjatve do kupcev znašajo na dan bilance stanja 577.547 €. Nanašajo se predvsem na terjatve iz naslova prodaje zdravil in medicinsko tehničnih pripomočkov, ki se krijejo iz prostovoljnega zdravstvenega zavarovanja. Prav tako so za vse sporne terjatve oblikovani popravki terjatev:

			V €
	Kratkoročne terjatve	Popravki terjatev	Stanje terjatev
Vzajemna, d.v.z.	318.113	0	318.113
Adriatic, d.d.	229.217	105.326	123.891
Triglav zdravstvena zavarovalnica, d.d.	89.112	0	89.112
Ostali	47.867	1.436	46.431



gorenjske lekarne

Skupaj	684.309	106.762	577.547
--------	---------	---------	---------

### 1.3.2.8. Dani predujmi in varščine

Dani predujmi in varščine znašajo na dan bilance stanja 240 € in se nanašajo na naročnino strokovne literature za leto 2008.

### 1.3.2.9. Kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta

Kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta znašajo na dan bilance stanja 2.401.547 €. Nanašajo se predvsem na terjatve iz naslova prodaje zdravil in medicinskih pripomočkov, ki se krijejo v breme obveznega zdravstvenega zavarovanja:

			V €
	Kratkoročne terjatve	Popravki terjatev	Stanje terjatev
ZZZS	2.382.819	0	2.382.819
Zdravstveni domovi in domovi upokojencev	15.809	0	15.809
Ostali	3.116	197	2.919
Skupaj	2.401.744	197	2.401.547

### 1.3.2.10. Kratkoročne finančne naložbe

Kratkoročne finančne naložbe znašajo na dan bilance stanja 219.231 €, nanašajo pa se na kratkoročno vezana sredstva pri podjetju Kemofarmacija, d.d. v višini 119.231 € ter na kratkoročno dani depozit poslovni banki v višini 100.000 €.

### 1.3.2.11. Kratkoročne terjatve iz financiranja

Kratkoročne terjatve iz financiranja znašajo na dan bilance stanja 313 € in se nanašajo na obresti iz naslova denarnih sredstev na podračunu pri UJP.

### 1.3.2.12. Druge kratkoročne terjatve

Druge kratkoročne terjatve znašajo na dan bilance stanja 95.250 € in se nanašajo na:

	V €
Terjatve iz naslova plačilnih kartic	54.581
Terjatve za DDV	21.461
Terjatve do državnih in drugih institucij iz naslova refundacij	17.406
Ostale kratkoročne terjatve	1.802
Skupaj	95.250

### 1.3.2.13. Aktivne časovne razmejitve





gorenjske lekarne

Aktivne časovne razmejitev so na dan bilance stanja 3.251 €, v celoti pa se nanašajo na kratkoročno odložene stroške iz naslova pavšalnih stroškov počitniških kapacitet in periodične publikacije za leto 2008.

#### **1.3.2.14. Zaloge blaga**

Zaloge blaga znašajo na dan bilance stanja 2.373.183 €, nanašajo pa se na blago v lekarnah v višini 2.197.022 €, blago v galenskem laboratoriju v višini 140.538 € ter blago na poti v višini 35.623 €.

#### **1.3.2.15. Kratkoročne obveznosti za prejete predujme**

Kratkoročne obveznosti za prejete predujme na dan bilance stanja znašajo 400 € in se nanašajo na prejeta preplačila kupcev v višini 60 € in na še ne vnovčene vrednostne oz. darilne bone v višini 340 €.

#### **1.3.2.16. Kratkoročne obveznosti do zaposlenih**

Kratkoročne obveznosti do zaposlenih znašajo na dan bilance stanja 365.157 €, nanašajo pa se na stroške dela, obračunane za mesec december 2007. Obveznosti sestavljajo:

	V €
Obveznosti za čiste plače in nadomestila plač	216.663
Obveznosti za prispevke iz kosmatih plač in nadom.plač	74.621
Obveznosti za davke iz kosmatih plač in nadomestil plač	50.384
Druge kratkoročne obveznosti do zaposlenih	23.489
Skupaj	365.157

#### **1.3.2.17. Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev**

Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev znašajo na dan bilance stanja 1.050.713 €. Nanašajo se na obveznosti do domačih dobaviteljev za osnovna sredstva v višini 14.718 € in iz naslova nakupa zdravil in ostalega blaga, namenjenega prodaji v lekarnah ter stroškov poslovanja lekarn v višini 1.035.995 €.

	V €
Kemofarmacija d.d.	477.541
Salus, d.d.	424.988
Čistoča d.o.o.	12.046
Elektro Gorenjska d.d.	9.484
KPMG, Slovenija d.o.o.	8.760
Paul Hartman	8.334
Telekom Slovenije, d.d.	7.914
KPMG, poslovno svetovanje d.o.o.	5.258
Zavod za zdravstveno varstvo, Kranj	5.126
Ostali	76.544
Skupaj	1.035.995

#### **1.3.2.18. Druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja**



gorenjske lekarne

Druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja znašajo na dan bilance stanja 136.362 €, sestavljajo pa jih:

	V €
Obveznosti za dajatve na plače	65.183
Obveznosti za davek od dohodka pravnih oseb	32.563
Obveznosti za DDV	20.140
Kratkoročne obveznosti za dodatno pokojninsko zavarovanje	17.027
Druge obveznosti do državnih institucij	1.449
Skupaj	136.362

### 1.3.2.19. Kratkoročne obveznosti do uporabnikov enotnega kontnega načrta

Kratkoročne obveznosti do uporabnikov enotnega kontnega načrta znašajo na dan bilance stanja 8.297 €. Nanašajo se predvsem na zaračunane najemnine in stroške v zvezi z najetimi poslovnimi prostori.

### 1.3.2.20. Kratkoročne obveznosti do financerjev

Kratkoročne obveznosti do financerjev, ki na dan bilance stanja znašajo 44.443 €, se v celoti nanašajo na tisti del dolgoročno prejetih posojil, ki zapade v plačilo v letu 2008.

### 1.3.2.21. Pasivne časovne razmejitve

Pasivne časovne razmejitve, ki na dan bilance stanja znašajo 19 € predstavlja znesek DDV-ja od danih avansov za strokovno literaturo.

### 1.3.2.22. Dolgoročne pasivne časovne razmejitve

Dolgoročne pasivne časovne razmejitve na dan bilance stanja znašajo 15.400 €. Nanašajo se na prejete donacije za odpravo posledic poplavljenе lekarne v Železnikih v višini 12.000 € ter na neamortizirano vrednost doniranih kavnih avtomatov v višini 3.400 €.

### 1.3.2.23. Dolgoročne finančne obveznosti

Dolgoročne finančne obveznosti znašajo na dan bilance stanja 88.490 €, sestavljajo pa jih:

	V €
Dolgoročno prejeta posojila v državi	132.933
Tekoča zapadlost dolgoročno prejetih posojil	(44.443)
Skupaj	88.490

Obveznosti po posameznih posojilih na dan bilance stanja so prikazane v tabeli:

Posojilodajalec	Rok odplačila	Dolgoročni del V €	Kratkoročni del V €
-----------------	---------------	-----------------------	------------------------



gorenjske lekarne

Kemofarmacija, d.d.	15.5.2009	31.462	15.732
Kemofarmacija, d.d.	30.6.2010	70.794	23.598
Kemofarmacija, d.d.	15.12.2013	30.677	5.113
Skupaj		132.933	44.443

Gre za dolgoročna brezobrestna posojila z valutno klavzulo za investicije v nakup oz. posodobitev lekarn.

#### **1.3.2.24. Obveznosti za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva**

Obveznosti za neopredmetena in opredmetena osnovna sredstva znašajo na dan bilance stanja 2.738.054 €. V letu 2007 so se te obveznosti glede na preteklo leto zmanjšale za znesek amortizacije stanovanj v višini 596 €.

#### **1.3.2.25. Obveznosti za dolgoročne finančne naložbe**

Obveznosti za dolgoročne finančne naložbe znašajo na dan bilance stanja 23.100 €. Predstavljajo protivrednost dolgoročnih finančnih naložb.

#### **1.3.2.26. Presežek prihodkov nad odhodki**

Gorenjske lekarne izkazujejo na dan bilance stanja kumulativni presežek prihodkov nad odhodki iz preteklih let v višini 3.556.921 €. Njegovo povečanje v višini 449.994 € se v celoti nanaša na ustvarjeni presežek prihodkov nad odhodki za poslovno leto 2007.

#### **1.3.2.27. Izvenbilančna evidenca**

Izvenbilančna evidenca na dan bilance stanja znaša 64.488 € in se nanaša na prejete bančne garancije za odpravo napak v času garancijske dobe za izvedene investicije v obnovo lekarn v višini 60.948 € ter protivrednost izdanih vrednostnih bonov v višini 3.500 €.

### **1.3.3. Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov**

#### **1.3.3.1. Prihodki**

Celotni prihodki v letu 2007 znašajo 35.671.924 €. Sestavljajo jih:

V €	2007	2007 v %	2006	2006 v %	Ind07/06
Prih.od poslovanja	35.580.851	99,7	35.030.650	99,7	101,6
Finančni prihodki	60.671	0,2	63.488	0,2	95,6
Drugi prihodki	13.402	0,0	53.975	0,1	24,8
Prevrednot.posl.prih.	17.000	0,1	1.847	0,0	920,4
Skupaj	35.671.924	100,0	35.149.960	100,0	101,5

##### *1.3.3.1.1. Prihodki od poslovanja*



gorenjske lekarnе

Prihodke od poslovanja v višini 35.580.851 € sestavljajo:

	V €
<b>• Prihodki iz naslova izvajanja javne službe</b>	<b>29.907.919</b>
- prodaja gotovih in magistralnih zdravil, ki se financira iz obveznega zdravstvenega zavarovanja	18.142.491
- prodaja gotovih in magistralnih zdravil, ki se financira iz prostovoljnega zdravstvenega zavarovanja	8.757.069
- prodaja gotovih in magistralnih zdravil, ki se financira z doplačili	93.034
- druga prodaja gotovih in magistralnih zdravil	2.915.325
<b>• Prihodki od prodaje proizvodov in storitev na trgu</b>	<b>5.672.932</b>
- prodaja medicinskih pripomočkov, ki se financira iz obveznega zdravstvenega zavarovanja	843.194
- prodaja ostalega blaga in zdravil, ki se prodajajo v spec.prodajalnah	4.314.983
- prodaja storitev galenskega laboratorija	347.021
- prodaja nemedicinskih in drugih storitev	129.548
- prodaja proizvodov in storitev	38.186
<b>Skupaj</b>	<b>35.580.851</b>

Ločevanje prihodkov od poslovanja na prihodke v zvezi z opravljanjem dejavnosti javne službe in prihodke iz naslova opravljanja dejavnosti na trgu je izvedeno neposredno glede na to, v katero dejavnost prihodek sodi.

Delež prihodkov od poslovanja iz opravljanja posamezne vrste dejavnosti v celotnih prihodkih od poslovanja, predstavlja sodilo, po katerem je opravljena tudi delitev odhodkov, razen nabavne vrednosti prodanega blaga in drugih stroškov, opisanih v tč. 1.3.3.2.

#### *1.3.3.1.2. Finančni prihodki*

Finančne prihodke v višini 60.671 € sestavljajo prihodki od obresti v višini 50.095 € in prihodki iz naslova dividend v višini 10.576 €. Finančni prihodki so v celoti izkazani na opravljanju dejavnosti na trgu.

#### *1.3.3.1.3. Drugi prihodki*

Drugi prihodki v višini 13.402 € sestavljajo prejete donacije za odpravo posledic poplav v višini 9.000 € in prejete odškodnine iz naslova zavarovanj opreme v višini 4.402 €.

#### *1.3.3.1.4. Prevrednotovalni poslovni prihodki*

Prevrednotovalne poslovne prihodke v višini 17.000 € sestavljajo predvsem izterjane odpisane terjatve iz poslovanja v višini 11.090 € ter prihodki od prodaje osnovnih sredstev v višini 4.343 €.

### **1.3.3.2. Odhodki**



gorenjske lekarnе

Celotni odhodki v letu 2007 znašajo 35.221.930 €. Sestavljajo jih:

V €	2007	2007 v %	2006	2006 v %	Ind07/06
Poslovni odhodki	35.139.538	99,8	34.734.513	99,9	101,2
Finančni odhodki	534	0,0	192	0,0	278,1
Drugi odhodki	200	0,0	73	0,0	273,9
Prevrednot.posl.odh.	81.658	0,2	45.250	0,1	180,5
Skupaj	35.221.930	100,0	34.780.028	100,0	101,3

Delitev odhodkov na tiste, ki izhajajo iz opravljanja javne službe in tiste, ki izhajajo iz prodaje blaga in storitev na trgu - razen izjem, opisanih v nadaljevanju, je opisana v točki 1.3.3.1.1.

Ločevanje odhodkov za nabavno vrednost prodanega blaga na odhodke v zvezi z opravljanjem dejavnosti javne službe in odhodke iz naslova opravljanja dejavnosti na trgu je izvedeno neposredno glede na to, v katero dejavnost odhodek sodi.

Stroške bruto plač in prispevkov na plače smo delili tako, da je iz naslova opravljanja dejavnosti na trgu poleg deleža plač v celoti pokrita tudi obračunana dodatna delovna uspešnost.

Davek od dohodka pravnih oseb je razporejen na posamezno dejavnost glede na višino ustvarjenega presežka prihodkov nad odhodki.

#### 1.3.3.2.1 Poslovni odhodki

Poslovne odhodke v višini 35.139.538 € sestavljajo:

	Delež v %	V €
Nabavna vrednost prodanega blaga	84,0	29.513.857
Stroški materiala	0,5	186.881
Stroški storitev	2,3	800.664
Stroški dela	11,8	4.158.188
Stroški amortizacije	0,7	246.748
Davek od dobička	0,4	142.282
Ostali drugi stroški	0,3	90.918
Skupaj	100,0	35.139.538

- Stroški materiala

	V €
Porabljen energija	91.393
Pisarniški material in strokovna literatura	48.051
Osnovni in pomožni izdelavni material	18.863
Porabljen drug material	16.079
Material za sprotne potrebe varstva pri delu	9.950
Drugo	2.545
Skupaj	186.881

- Stroški storitev



gorenjske lekarne

	V €
Storitve čiščenja posl. prostorov in pranja del. oblačil	122.035
Najemnine in zakupnine	103.293
Tekoče vzdrževanje osnovnih sredstev	93.164
Strokovno izobraževanje	65.980
Plačilni promet in bančne storitve	65.221
Storitve varovanja objektov, prevoza gotovine, varstva pri delu	57.720
Storitve na informacijskem področju	48.513
PTT storitve	48.056
Svetovalne storitve	46.219
Povračila potnih stroškov zaposlenim	39.179
Stroški reklame in oglaševanja	32.317
Komunalne storitve	15.853
Druge storitve	63.114
<b>Skupaj</b>	<b>800.664</b>

- Stroški dela

	V €
Bruto plače in nadomestila plač zaposlenim	3.065.478
Prispevki za zagotavljanje socialne varnosti zaposlenih	494.928
Davek na izplačane plače	139.696
Regres za letni dopust	91.361
Stroški prehrane delavcem med delom	89.778
Stroški prevoza na delo in z dela	124.771
Dodatno pokojninsko zavarovanje	132.953
Drugi stroški dela	19.223
<b>Skupaj</b>	<b>4.158.188</b>

- Amortizacija

	V €
Amortizacija neopredmetenih dolgoročnih sredstev	27.261
Amortizacija nepremičnin	54.572
Amortizacija opreme in drugih opredmetenih osnovnih sredstev	150.257
Amortizacija drobnega inventarja in knjige	14.658
<b>Skupaj</b>	<b>246.748</b>

- Davek od dobička

Gorenjske lekarne so javni lekarniški zavod, ki je v skladu z določbami zakona o davku od dohodkov pravnih oseb oproščen plačevanja davka od presežka prihodkov nad odhodki, razen za pridobitno dejavnost.

	V €
<b>Davek od dobička</b>	<b>142.282</b>



gorenjske lekarne

- Ostali drugi stroški

	V €
Prispevek Lekarniški zbornici	42.980
Stroški počitniških kapacitet	23.514
Donacije	6.858
Drugi stroški	17.566
<b>Skupaj</b>	<b>90.918</b>

#### 1.3.3.2.2 *Finančni odhodki*

Finančne odhodke v višini 534 € sestavljajo uskladitve blagajn ob prehodu na evro ter parske izravnave.

#### 1.3.3.2.3 *Drugi odhodki*

Drugi odhodek v višini 200 € se nanaša na odpis ponarejenega bankovca.

#### 1.3.3.2.4 *Prevrednotovalni poslovni odhodki*

Prevrednotovalne poslovne odhodke v višini 81.658 € sestavljajo odhodki zaradi oslabitve terjatev iz poslovanja iz naslova nepriznavanja pogodbenih provizij v višini 72.539 € in odpis sedanje vrednosti odtujenih osnovnih sredstev v višini 9.119 €.

#### 1.3.3.3. *Presežek prihodkov*

Presežek prihodkov, ustvarjen v letu 2007, znaša 449.994 €. Njegova struktura je prikazana v naslednji tabeli:

V €	Za izvajanje javne službe	Od prodaje blaga in stor.na trgu	Skupaj 2007	Skupaj 2006
Razlika med prihodki in odhodki poslovanja	286.510	297.085	583.595	415.831
Razlika med finančnimi prihodki in odhodki	(449)	60.586	60.137	63.295
Razlika med drugimi prih. in odhodki	12.532	670	13.202	53.902
Razlika med prevrednot. poslov. prih. in odhodki	(54.409)	(10.249)	(64.658)	(43.403)
Presežek prih. pred obdavčitvijo	244.184	348.092	592.276	489.625
Davek od dobička	58.620	83.662	142.282	119.693
<b>Neto presežek prihodkov</b>	<b>185.564</b>	<b>264.430</b>	<b>449.994</b>	<b>369.932</b>



gorenjske lekarnе

Računovodsko poročilo pripravila:

Barbara Rems, univ.dipl.ekon.  
Namestnik direktorja za ekon.finan.področje

Romana Rakovec, mag.farm.  
Direktorica





gorenjske lekarne

## 2. Poslovno poročilo

### 2.1. Predstavitev Gorenjskih lekarn

- **Splošni podatki**

Naziv:	Gorenjske lekarne
Naslov:	Gospodsvetska ulica 12
Kraj:	4000 Kranj
Telefon:	386 (0)4 20 16 100
Faks:	386 (0)4 20 16 110
Elektronska pošta:	uprava@gorenjske-lekarne.si
Spletna stran:	www.gorenjske-lekarne.si
Matična številka:	5053838
Identifikacijska številka za DDV:	SI95883312
Številka proračunskega uporabnika:	27480
Direktorica:	Romana Rakovec, mag.farm.

- **Opis razvoja in pregled dejavnosti**

V začetku leta 1949 so bile z Zakonom o nacionalizaciji podržavljene vse lekarne v takratni FLRJ. Okrajni ljudski odbori so že januarja 1949 izdali odločbe o ustanovitvi državnih lekarn. Do takrat so na področju Gorenjske delovale lekarne v privatni lasti. Po ena lekarna je bila v Škofji Loki, Trziču, Radovljici, na Bledu in Jesenicah; V Kranju pa sta bili dve lekarni, ki sta se, podržavljeni, konec leta 1949 združili v eno Okrajno lekarno Kranj. To združitev štejemo kot začetek – kot prvi korak k ustanovitvi sedanjega javnega zavoda Gorenjske lekarne.

Tako je konec leta 1949 na Gorenjskem delovalo 6 lekarn v splošni lasti (Okrajna lekarna Kranj, Lekarna Škofja Loka, Lekarna Radovljica, Lekarna Trzič, Lekarna Jesenice, Lekarna Zlatorog Bled). Vse so poslovale kot zdravstveni zavodi z družbenim upravljanjem. V letu 1951 so lastniki lekarn postali ljudski odbori posameznih občin, le ti pa so leta 1953 lekarne razglasili kot finančno samostojne zdravstvene zavode. 1. oktobra 1968 so se v samostojni lekarniški zavod z nazivom Gorenjska lekarna Kranj, združile tedanja Okrajna lekarna Kranj, Lekarna Škofja Loka in Lekarna Trzič.

Leta 1978 se je na podlagi priporočil o združevanju zdravstvenih zavodov in v soglasju z občinami združila vsa zdravstvena služba Gorenjske v Gorenjski zdravstveni center. Le ta je bil sestavljen iz treh delovnih organizacij, med katerimi je bila ena Enovita delovna organizacija Gorenjska lekarna. Vanjo so se poleg Gorenjske lekarne Kranj vključile še Lekarna Radovljica, Lekarna Zlatorog Bled in Lekarna Jesenice.

16. septembra 1992 so skupščine občin Kranj, Škofja Loka, Radovljica, Trzič in Jesenice ustanovile javni zavod (JZ) Gorenjska lekarna Kranj, ki se je 1998 preimenoval v JZ Gorenjske lekarne.

Konec leta 2007 je v sestavi zavoda 20 lekarn in 2 lekarniški podružnici, galenski laboratorij, kontrolno-analizni laboratorij, farmakoinformativna služba in podporne službe; ekonomsko finančna služba, pravna in splošno kadrovska služba in služba informacijske tehnologije.



gorenjske lekarne

Stanja enot glede dovoljenj za delo:

UPORABNA DOVOLJENJA				VERIFIKACIJSKE ODLOČBE				
	Enota	Izd. odločbe	Številka odločbe	Datum izdaje	Izd. odločbe	Številka odločbe	Datum izdaje	Veljavnost
1	Boh. Bistrica	Občina Radovljica	351-104/2006	11.05.2006	MZZ	5012-72/2005-6	22.05.2006	5 let
2	Cerklje	Upravna enota Kranj	35100-0221/03-04/MP	02.12.2003	MZZ	5012-32/2003-3	25.02.2004	5 let
3	Gorenja vas	Občina Škofja Loka	351-526/76-3/KM	29.12.1982	MZZ	5012-1/01-4	16.01.2003	5 let
4	Jesenice	Okrajni ljudski odbor KR	03/3-1102/1-58	22.05.1958	MZZ	5012-61/2005-4	11.08.2006	5 let
5	Kranj	Upravna enota Kranj	351-674/94-04/9	17.10.1996	MZZ	5012-60/2005-4	11.08.2006	5 let
6	Kranjska Gora	Občina Jesenice	351-5/87-2	26.02.1992	MZZ	501-66/99-4	16.01.2003	5 let
7	Kropa	Ministrstvo za zdravst.	351-02794-29/P	28.01.1994	MZZ	5012-62/2005-4	11.08.2006	5 let
8	Lesce	Upravna enota Radovljica	351-351-458/9	18.02.2002	MZZ	5012-17/2007-3	06.04.2007	5 let
9	Planina	Občina Kranj	351-53/92-04/9	06.01.1993	MZZ	5012-63/2005-8	04.01.2007	5 let
10	Planina II	Upravna enota Kranj	351-471/2007-14	28.01.2008	MZZ	5012-55/2007-6	29.11.2007	5 let
11	Podlubnik	Upravna enota Škofja Loka	3516-24/2004	10.12.2004	MZZ	5012-44/2004-5	09.03.2005	5 let
12	Preddvor	Upravna enota Kranj	351-745/98-04/MG	11.12.1998	MZZ	5012-38/2007-2	28.08.2007	5 let
13	Primskovo	Upravna enota Kranj	35100-0888/00-04/M	11.07.2003	MZZ	5012-19/2003-5	13.10.2003	5 let
14	Radovljica	Upravna enota Radovljica	351-569/98	09.06.2000	MZZ	5012-64/2005-4	11.08.2006	5 let
15	Stražišče	Občina Kranj	351-224/1977-04/9	22.06.1982	MZZ	5012-65/2005-4	11.08.2006	5 let
16	Šenčur	Občina Kranj	351-02794-04/311	09.12.1994	MZZ	5012-66/2005-4	11.08.2006	5 let
17	Škofja Loka	Upravna enota Škofja Loka	351-180/97/HAR	12.08.1999	MZZ	5012-67/2005-4	11.08.2006	5 let
18	Tržič	Občinska skupščina Tržič	466-7/63-4/9	29.06.1963	MZZ	5012-68/2005-4	11.08.2006	5 let
19	Zlatorog	Skupščina občine Radovljica	351-102/63-3	29.1968	MZZ	5012-69/2005-4	11.08.2006	5 let
20	Železniki	Upravna enota Škofja Loka	351-221/00/LZ	14.08.2001	MZZ	5012-70/2005-4	11.08.2006	5 let
21	Žiri	Občina Škofja Loka	351-559/90/HAR	29.11.1993	MZZ	5012-71/2005-6	04.05.2007	5 let
22	Žirovnica	Upravna enota Jesenice	351-96/2003-19	18.11.2003	MZZ	5012-27/2003-4	09.02.2004	5 let
23	GAL	Upravna enota Kranj	351-674/94-04/9	17.10.1996	MZZ	5012-55/2006-6	04.04.2007	5 let
24	KAL	Upravna enota Kranj	351-674/94-04/9	17.10.1996	MZZ	5012-56/2006-6	04.04.2007	5 let

## • Poslanstvo, vizija in politika kakovosti

### Poslanstvo

Gorenjske lekarne smo javni lekarniški zavod, naše osnovno poslanstvo zaposlenih pa je opravljanje javne službe, ki zajema preskrbo prebivalstva Gorenjske z zdravili. Poleg prebivalstva oskrbujemo še zdravstvene in druge organizacije. Preskrba z zdravili obsega izdajanje zdravil na recept in brez recepta s svetovanjem o pravilni, racionalni in varni uporabi zdravil ter izdelovanje magistralnih zdravil.

Poleg te osnovne dejavnosti vršimo še:

- preskrbo prebivalstva z medicinsko tehničnimi pripomočki, z izdelki za nego in ohranjanje dobrega počutja, z izdelki za varovanje zdravja ter predmeti splošne rabe;
- izdelovanje farmacevtskih izdelkov ter preverjanje njihove kakovosti;
- mentorsko dejavnost;
- farmakoinformativno dejavnost;
- svetovanje pri predpisovanju in uporabi zdravil ostalim zdravstvenim delavcem;
- zdravstveno–vzgojno in zdravstveno prosvetljevalno dejavnost.



gorenjske lekarnarje

## Vizija

Z znanjem, ki ga bomo ves čas nadgrajevali, z odgovornim svetovanjem, z lastnimi izdelki, z razvijanjem čim boljših odnosov s poslovnimi partnerji in z zadovoljnimi zaposlenimi bomo ohranjali našo konkurenčno prednost na trgu.

## Politika integriranega sistema vodenja

Zaposleni v Gorenjskih lekarnah in tisti, ki delujejo v imenu Gorenjskih lekarn upoštevajo smernice politike integriranega sistema vodenja:

- izpolnjevati, izboljševati in dopolnjevati naše delo s strokovnim, na znanju temelječim delu farmacevtov v skladu s potrebami, željami in pričakovanji zaposlenih ter prebivalstva in organizacij,
- razvijati in proizvajati lastne, prepoznavne farmacevtske izdelke s stalnim izpopolnjevanjem delovnih procesov,
- z visoko poslovno kulturo zaposlenih in z osebnim zgledom vodstva,
- izobraževati strokovno in laično javnost s svetovanjem v lekarnah in na drugih izobraževalnih področjih
- skrbeti za zdravje in varstvo zaposlenih pri delu z nenehnim izboljševanjem ter preprečevanjem poškodb pri delu,
- skrbeti za čisto okolje z nenehnim izboljševanjem ter preprečevanjem onesnaženja,
- spoštovati veljavno zakonodajo in predpise.

Z upoštevanjem smernic nenehno izboljšujemo sodelovanje in zadovoljstvo zaposlenih, odjemalcev in poslovnih partnerjev.

## 2.2. Poročilo o poslovanju v letu 2007

### 2.2.1. Realizacija investicijskih projektov

Leto 2007 so zaznamovali predvsem naslednji dogodki:

1. Po dveh uspešnih kontrolnih presojah našega integriranega sistema vodenja - ISO 9001, 14001 IN OHSAS 18001 v letih 2005 in 2006, smo v letu 2007 uspešno prestali tudi prvo recertifikacijo in uspeli ohraniti vse tri certifikate kakovosti. Natančnejša poročila so v nadaljevanju.
2. 3.9.2007 smo odprli novo lekarniško enoto – Lekarno Preddvor, Dvorski trg 10 v občini Preddvor. S tem smo razširili mrežo naših enot iz 20 na 21. Ta razširitev mreže hkrati pomeni tudi razširitev območja Gorenjske, ki ga Gorenjske lekarnarje pokrivajo, kajti do sedaj v občini Preddvor nismo imeli svoje enote. Glede na to, da lekarna Preddvor po kriterijih mreže izvajalcev dejavnosti pokriva tudi območje občine Jezersko, lahko ugotovimo, da nam je ostala na Gorenjskem le še ena občina – občina Naklo, kjer naš zavod nima svoje enote.
3. 18.9.2007 so nam katastrofalne poplave v Selški dolini popolnoma uničile lekarno v Železnikih. Takoj po uničenju smo pričeli z intenzivnim iskanjem začasne lokacije, pri tem smo bili uspešni, saj smo že 3.10. lahko pričeli z delom. Skupaj z ostalimi zdravstvenimi



- izvajalci smo se preselili v 5 km oddaljene Selce, prostore smo dobili v začasen najem v tamkajšnjem župnišču.
4. 22.11.2007 smo odprli še 22. lekarniško enoto, lekarno Planina II v trgovskem centru Qlandia v Kranju, Cesta 1. maja 77. Sodobno opremljena lekarna meri 152m<sup>2</sup>, od katerega smo največ prostora namenili oficini. Kadrovska ekipa zaenkrat obsega 3 farmacevte in 3 farmacevtske tehnike, lekarna je odprta od ponedeljka do petka med 9.00 in 21.00 ter ob sobotah med 8.00 in 21.00. Po dobrem mesecu dni delovanja lahko ocenimo, da se v njej pretežno vrši ročna prodaja zdravil brez recepta, prodaja kozmetike in prehranskih dopolnil. Presenečeni pa smo tudi nad številom receptov, pri čemer ugotavljamo, da gre pretežno za izdajanje zdravil, namenjenih kroničnim terapijam. Glede na množični obisk lekarnarje lahko ocenimo, da ljudje ob sedanjem tempu življenja vse bolj stremijo za tem, da čim več stvari opravijo na enem mestu in da se lahko čim bliže temu mestu pripeljejo z avtomobilom. Prav temu pa bi tudi lahko pripisali prednost oz. smiselnost odpiranja lekarnarje v velikih trgovskih centrih.
  5. Leto 2007 je značilno po večji racionalizaciji proizvodnje v enoti Galenski laboratorij. Racionalizacija je bila izvedena v smislu ukinitve proizvodnje večjega števila nerentabilnih izdelkov, posodobitve tehnološke opreme in nakupu novega računalniškega programa za proizvodnjo, analitiko in vedrogerijo (sistem elektronskih naročil po vzoru lekarniškega programa). Ob koncu leta (21.12.2007) pa je proizvodnja enota uspešno prestala tudi nadzor nad izvajanjem dobre proizvodnje prakse (GMP), ki je bil izveden s strani Javne agencije RS za zdravila in medicinske pripomočke.
  6. Celo leto 2007 smo posodabljali informatiko. V drugi polovici leta smo kupili 22 dlančnih računalnikov, ki smo jih prvič uporabili za delo ob inventuri v novembru. S tem smo racionalizirali delo (zaposleni so v povprečju porabili 40% manj časa za inventuro), obenem smo bistveno zmanjšali število napak ob inventuri.

### *2.2.2. Kadrovska politika in strokovna izobraževanja zaposlenih*

#### **Kadrovska situacija (stanje 31.12.2007)**

- MF – magister farmacije **76**
  - MF\* – magister farmacije s podiplomskim izobraževanjem **6**
- IF – inženir farmacije **2**
- FT – farmacevtski tehnik **47**
- DE – ekonomist **2**
- IT – informatik **2**
- DP – pravnik **1**
- ET – ekonomski tehnik **3**
- PS – poslovni sekretar **1**
- Brez **9** (lekarniške delavke)

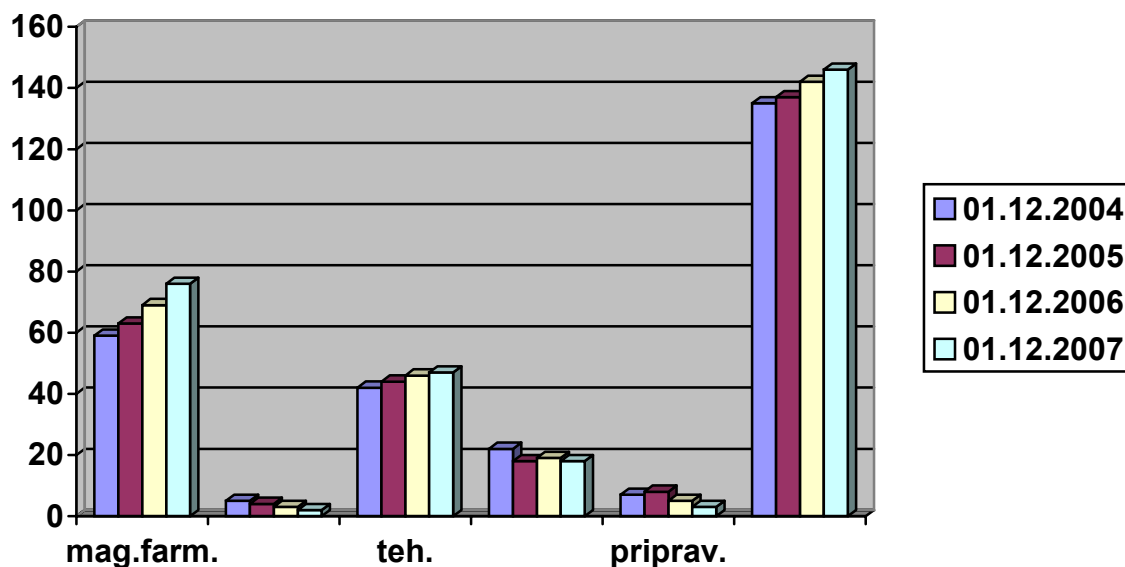
**skupaj: 143 zaposlenih**

Na dan 31.12.2007 so bili pri nas zaposleni tudi trije pripravniki, tako, da je končna številka zaposlenih 146. Število pripravnikov pa sicer med letom zelo niha, ker traja doba pripravništva za poklic magister farmacije in za farmacevtski tehnik le 6 mesecev. Pripravnike zaposlujemo izključno za določen čas – čas pripravništva. Strošek dela pripravnikov nam refundira ZZZS.

Skupno je v letu 2007 pri nas opravilo pripravništvo 13 pripravnikov – 8 magistrov farmacije in 5 farmacevtskih tehnikov.



V zadnjih štirih letih se je kadrovska situacija spreminjala (stanje 1.12.2004, 1.12.2005, 1.12.2006 in 1.12.2007):



Izobraževanja zaposlenih:

V letu 2007 beležimo 1.023 vpisov različnih strokovnih izpopolnjevanj, ki so se jih udeleževali zaposleni. Izbirali so med 87 različnimi temami:

1. 19.simpozij sekcije farm. tehnologov
2. 3.slovenska konferenca o intranetu in interni komunikaciji
3. 4.kongres farmacevtov Makedonije
4. 5.simpozij sekcije JZ Bolezni ščitnice
5. 6.Krkin simpozij GERB
6. Accu Chek - edukacija
7. ACE zaviralci v praksi
8. Aktivno izvajanje svetovalnega postopka v lekarni
9. Angleščina
10. Astma in uporaba različnih vdihovalnikov in pršil pri zdravljenju
11. Biorazpoložljivost učinkovin ameriškega slamnika
12. Bolezni sodobnega časa
13. Celostna obravnava žensk v specialistični ambulanti in Fidimedova zdravila
14. Dan kakovosti
15. Delo s katalogom CMK COBISS/OPAC
16. Dnevi javnih naročil
17. Dopolnila prehrani in svetovanje bolnikom
18. Fajdigovi dnevi
19. Farmaceutvska intervencija
20. Farmakogenetika v klinični praksi
21. FIP kongres
22. Funkcionalna dispepsija
23. Homeopatija
24. Homeopatija v pediatriji
25. Hvala, ker ne kadite
26. Infektologija - novosti v zdravljenju pljučnic
27. Infektološki simpozij
28. Inkontinenca in sodobna oskrba rane
29. Interakcije



gorenjske lekarne

30. Internet in nova generacija komuniciranja organizacij
31. Izobraževanje za sindikalne zaupnike
32. Jesensko srečanje ekonomistov v zdravstvu
33. Kaj mora vedeti dobra tajnica 2007
34. Konferenca SZK
35. Kongres tajnic in poslovnih sekretarjev
36. La Roche - Posay predstavitev izdelkov
37. Management v zdravstvu
38. Mednarodna konferenca o varnosti in zdravju pri delu
39. Merilna negotovost
40. Nega lasišča in las
41. Nov zakon o preglednosti finančnih odnosov in ločenem evidentiranju različnih dejavnosti
42. Nova delovno pravna zakonodaja
43. Nova ureditev davčnega postopka
44. Obračun plač in davčne pasti pri izplačevanju
45. Obravnava računov po novi zakonodaji
46. Obvladovanje merilne opreme
47. Od podatkov do informacij v zdravstvu
48. Odvajanje od kajenja - učna delavnica
49. Posvet na temo javni zavodi
50. Posvet o davkih, evidencah in obračunih DDV
51. Posvet o kemikalijah v lekarni
52. Predstavitev drugega dopolnila k FS
53. predstavitev izdelkov OTI
54. Predstavitev zahtev novega standarda OHSAS 18001:2007
55. Premagajmo bolečino, mišično kostna bolečina
56. Probiotiki
57. Profesionalna identiteta in samozavest v sodobni farmaciji
58. Prvi svetovni kongres o zdravljenju opiatne odvisnosti
59. Schrottovi dnevi
60. Seminar za notranje presojevalce sistema vodenja OHSAS
61. Seminar za notranje presojevalce sistema vodenja OHSAS 18001:2007; HS4
62. Simpozij ob 32. Skupščini SFD
63. Simpozij Sekcije farm. tehnikov ob občnem zboru
64. Sladkorni bolnik in kronična ledvična bolezen
65. Sodobna fitoterapija
66. Sodobni pristop k negi zrele in razdražene kože
67. Stičišča alternativne in klasične medicine
68. Strokovna konferenca kozmetikov
69. Strokovno srečanje ekonomistov in poslovnih delavcev v zdravstvu
70. UD - FS pri hipertenziji
71. UD - FS pri sladkorni bolezni
72. UD za mentorje v lek. dejavnosti
73. Uporaba sistema PubMed
74. Uvajanje sodobnega On line e poslovanja KZZ
75. Validacija analiznih metod
76. Varno delo z nevarnimi kemikalijami
77. Vichy - predstavitev moške linije
78. Vichy predstavitev Aqualia Thermal
79. Vichy predstavitev Homme izdelkov
80. Vichy predstavitev Myokine Fusio Nuit
81. Vichy predstavitev Neovadiol
82. Vse, kar mora vedeti urednik spletne strani v enem dnevu
83. Zaključni račun za l. 2006
84. Zdravila in prometna varnost
85. Zdravje, naše največje bogastvo



gorenjske lekarne

- 86. Zdravljenje z biološkimi zdravili
- 87. Zdravstvena nega in sladkorna bolezen

Strošek kotizacij v letu 2007 je znašal 65.980 € , kar je skladno s finančnim planom, obenem pa tudi s planom strokovnih izobraževanj za leto 2008, kar se tiče vsebine.

### 2.3. Realizacija dolgoročnih ciljev

Skladno z osnovnimi strateškimi izhodišči razvoja Gorenjskih lekarn smo definirali tri področja, ki so ključna za dolgoročno uravnoteženi razvoj zavoda:

- I. Enote Zavoda
- II. Razvoj integriranega sistema vodenja kakovosti
- III. Razvoj informatike

#### I. Enote zavoda

Z ustanovitvijo javnega zavoda Gorenjska lekarna Kranj 16.9.1992 je bilo v sestavi Zavoda 14 lekarniških enot: Lekarna Kranj, Lekarna Škofja Loka, Lekarna Radovljica, Lekarna Tržič, Lekarna Jesenice, Lekarna Zlatorog Bled, Lekarna Stražišče, Lekarniška podružnica Cerklje, Lekarna Gorenja vas, Lekarna Žiri, Lekarna Železniki, Lekarna Bled, Lekarna Bohinjska Bistrica, Lekarna Kranjska Gora ter galenski in kontrolno analizni laboratorij. Od leta 1993 so se ustanovile naslednje lekarniške enote:

Lekarna Planina	1993
Lekarniška podružnica Kropa	1994
Lekarna Šenčur	1996
Farmakoinformativna služba	1998
Lekarna Lesce	2002
Lekarna Primskovo	2003
Lekarniška podružnica Žirovnica	2004
Lekarna Cerklje (prej podružnica)	2004
Lekarna Podlubnik	2005
Lekarna Bled - zaprtje	2005
Lekarna Preddvor	2007
Lekarna Planina II	2007

Z navedeno širitvijo mreže lekarn Zavoda in 8 obstoječimi zasebnimi lekarnami na področju Gorenjske smo dosegli zadostno število lekarn na Gorenjskem (6300 prebivalcev na lekarno) glede na nacionalni plan, ki je veljal do leta 2004 in glede na resolucijo o nacionalnem planu zdravstvenega varstva 2008 – 2013 (plan predvideva 5000 do 7000 prebivalcev na lekarno, odvisno od gostote naseljenosti). Za primerjavo slovensko povprečje znaša 7300 prebivalcev na lekarno, kar pomeni, da imamo Gorenjci boljšo preskrbo z zdravili kot povprečni državljani.

Glede na dejstvo, da je s tem številom enot lekarniška mreža Gorenjske zapolnjena, bomo v bodoče prednost pred odpiranjem novih enot dajali v iskanju boljših lokacij za že obstoječe lekarne (Kranjska Gora, Jesenice, Kranj), skrbeli bomo za kontinuirano obnavljanje enot in njihove opreme in investirali v kadre.



## II. Razvoj integriranega sistema vodenja kakovosti

Skladno z osnovnimi strateškimi izhodišči razvoja Gorenjskih lekarn smo že v letu 2003 začeli z razvojem integriranega sistema vodenja kakovosti. Prva certifikacijska presoja je bila uspešno opravljena v januarju 2004, v začetku 2005 pa smo uspešno prestali tudi prvo kontrolno presojo, v začetku leta 2006 drugo kontrolno presojo, v 2007 pa prvo recertifikacijo.

V letu 2008 in 2009 nas čakata kontrolni presoji in v 2010 druga recertifikacija. Vzdrževanje sistema vodenja kakovosti pomeni nenehni razvoj in izboljšave na vseh področjih delovanja. Prav v tem tudi vidimo smisel tovrstnega delovanja.

## III. Razvoj informatike

V decembru 2003 smo se lotili izdelave elaborata modulnega razvoja IT, implementirati pa smo ga začeli v letu 2004. V začetku leta 2005 sta na nov lekarniški informacijski sistem prešli še zadnji dve lekarni. Ker smo pri tem naleteli na številne napake in težave, smo v letu 2005 precej časa izgubili prav na odpravljanju le teh in ne na nadgradnji sistema. Zato smo v drugi polovici leta 2006 pričeli z uvajanjem popolnoma novega lekarniškega programa, ki temelji na centralizaciji podatkov in replikacijah le teh med enotami in upravo. Prednost tega je v maksimalni razbremenitvi administrativnega dela v lekarnah ter časovni in stroškovni optimizaciji poslovanja, možnosti številnih analiz zbranih podatkov in varovanju podatkov. V letu 2007 so vse lekarnarje že operirale z novim programom, v začetku leta pa smo ga pričeli uvajati tudi v proizvodnjo in analizo.

V letu 2008 in naprej nas čaka implementacija razvojnega načrta informatike v Gorenjskih lekarnah, ki smo si ga zastavili. Gre za razvoj/nadgradnje obstoječih programov na vseh področjih – lekarniški informacijski program, proizvodnji in veleprodajni program galenskega in kontrolno analiznega laboratorija, finančno računovodski program, kadrovska evidenca, plače, evidentiranje prisotnosti na delovnem mestu, intranet, internet. Dodatno pa razvoj/implementacija projekta E-recept (projekt ZZS in MZ) in projekt E-dokument – oboje verjetno v letu 2009.

### 2.4. Plani in realizacija letnih ciljev – kazalniki uspešnosti poslovanja

Realizacija dogovorjenega programa dela, prevzetih obveznosti in odgovornosti določenih na podlagi Področnega dogovora za lekarniško dejavnost v delu izvajanja javne službe oz. po pogodbi z ZZS, merjena v točkah oz. številu opravljenih storitev je za leto 2007 sledeča:

Tabela 1: vir ZZS, spletna stran, realizacija po OE ZZS

OE ZZS	2007	%	2006	%	I 07/06
CELJE	1.152.160	9,8%	1.106.674	9,8%	104,1
KOPER	850.148	7,3%	823.219	7,3%	103,3
<b>KRANJ</b>	<b>1.111.001</b>	<b>9,5%</b>	<b>1.064.211</b>	<b>9,5%</b>	<b>104,4</b>
KRŠKO	456.614	3,9%	437.250	3,9%	104,4
LJUBLJANA	3.402.701	29,0%	3.290.169	29,2%	103,4





gorenjske lekarnarje

MARIBOR	2.024.302	17,3%	1.926.924	17,1%	105,1
M.SOBOTA	802.149	6,8%	764.579	6,8%	104,9
N.GORICA	546.521	4,7%	521.143	4,6%	104,9
N.MESTO	607.169	5,2%	584.924	5,2%	103,8
RAVNE	762.168	6,5%	738.090	6,6%	103,3
<b>SKUPAJ</b>	<b>11.714.933</b>	<b>100,0%</b>	<b>11.257.183</b>	<b>100,0%</b>	<b>104,1</b>
KC	130.280		126.271		103,2
IR	50.191		46.906		107,0
<b>SKUPAJ</b>	<b>11.895.404</b>		<b>11.430.360</b>		<b>104,1</b>

Tabela 2: vir ZZZS, spletna stran, realizacija po izvajalcih za OE Kranj oz. področje Gorenjske

	2007	%	2006	%	I 07/06
<b>OE KRANJ</b>	<b>1.111.001</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.064.211</b>	<b>100,0%</b>	<b>104,4</b>
<b>GORENJSKE LEK.</b>	<b>840.355</b>	<b>75,6%</b>	<b>803.719</b>	<b>75,5%</b>	<b>104,6</b>
PLAVŽ	95.497	8,6%	93.297	8,8%	102,4
MLAKA	45.691	4,1%	42.387	4,0%	107,8
DETELJICA	28.738	2,6%	28.419	2,7%	101,1
MESTO-ŠK.LOKA	11.493	1,0%	11.278	1,1%	101,9
STORŽIČ	6.816	0,6%	12.091	1,1%	56,4
PRI KRANJ.ORLU	23.126	2,1%	23.491	2,2%	98,4
SUPERNOVA	25.949	2,3%	24.333	2,3%	106,6
NAKLO	22.037	2,0%	18.833	1,8%	117,0
BLED	11.299	1,0%	6.363	0,6%	177,6

Kot je razvidno iz Tabele 1 je bilo v letu 2007 v RS pri izdaji zdravil na recept (pozitivna in vmesna lista) opravljenih 11.895.404 točk oz. za 4,1% več kot leta 2006. Gorenjska regija je beležila rast nad slovenskim povprečjem (4,4%). Delež regije tako znaša 9,5% v celotnih opravljenih storitvah.



Planirane storitve za Gorenjske lekarnе po pogodbi z ZZZS za leto 2007 znašajo 803.665 točk. Realizirano število točk za leto 2007 pa je bilo preseženo in znaša 840.355 točk (Tabela 2). Rast je višja kot velja za območno enoto oz. gorenjsko regijo, tako da se nam je tržni delež malenkostno povečal in sicer z 75,5% na 75,6%. Poleg tega na osnovi merjenja zadovoljstva odjemalcev ocenjujemo, da svoje obveznosti glede oskrbe prebivalstva z zdravili izpolnjujemo nadpovprečno, na strokovnem oz. visoko kvalitetnem nivoju.

Tabela 3: Primerjava prihodkov in odhodkov za leto 2007 glede plan in leto 2006

Naziv skupine konta	v €				
	Realizacija 2006	PLAN 2007	Realizacija 2007	INDEKS R07/R06	INDEKS R07/P07
	1	2	3	3/1	3/2
<b>A) PRIHODKI OD POSLOVANJA</b>	<b>35.030.650</b>	<b>35.743.434</b>	<b>35.580.850</b>	<b>102</b>	<b>100</b>
Prihodki od prodaje zdravil-OZZ in dopl.	18.957.106	19.336.248	18.009.399	95	93
Prihodki od prodaje zdravil-prost.zavarov.	8.627.856	8.886.692	8.757.069	101	99
Prihodki od prodaje zdravil-nadstandard	30.402	22.802	46.187	152	203
Prihodki od prodaje zdravil-naročilnice	501.693	511.727	532.011	106	104
Prihodki od prodaje zdravil-takojšnje plačilo	2.472.678	2.225.410	2.967.501	120	133
Prihodki od prodaje ostalega blaga	3.290.439	3.619.483	3.942.706	120	109
Prihodki od prodaje medicinsko teh. pripomočkov	680.941	714.988	796.168	117	111
Prihodki od prodaje-galenski laboratorij	290.906	296.724	347.021	119	117
Prihodki od prodaje-drugo	178.629	129.361	182.788	102	141
<b>B) FINANČNI PRIHODKI</b>	<b>63.488</b>	<b>51.327</b>	<b>60.647</b>	<b>96</b>	<b>118</b>
Obresti	53.034	39.643	50.095	94	126
<b>C) DRUGI PRIHODKI</b>	<b>53.975</b>	<b>6.259</b>	<b>17.663</b>	<b>33</b>	<b>282</b>
Č) PREVREDNOTOVALNI POSL.PRIHOD.	1.847	2.086	12.765	691	612
<b>D) CELOTNI PRIHODKI</b>	<b>35.149.960</b>	<b>35.803.107</b>	<b>35.671.924</b>	<b>101</b>	<b>100</b>
<b>E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV</b>	<b>30.225.701</b>	<b>30.948.192</b>	<b>30.501.402</b>	<b>101</b>	<b>99</b>
Nabavna vrednost prodanega blaga	29.284.923	30.020.847	29.513.857	101	98
Stroški materiala	162.101	164.639	186.881	115	114
- elektr.energ.	41.429	43.085	52.063	126	121
- kurivo za ogrevanje	38.662	39.434	39.068	101	99
- pisarniški material	35.649	31.297	37.440	105	120
Stroški storitev	778.676	762.707	800.664	103	105
- strok.izobraževanje	53.970	64.785	65.980	122	102
- čiščenje prost., pranje	107.485	102.112	119.938	112	117
- najemnine	96.779	106.681	103.293	107	97
- tekoče vzdrževanje	88.604	88.675	93.013	105	105



gorenjske lekarnarje

- investicijsko vzdrževanje	45.918	31.698	19.479	42	61
<b>F) STROŠKI DELA</b>	<b>4.057.646</b>	<b>4.054.327</b>	<b>4.158.188</b>	<b>102</b>	<b>103</b>
Plače in nadomestila plač	2.921.158	2.979.582	3.065.478	105	103
Prispevki za socialno varnost	649.598	617.535	634.625	98	103
Drugi stroški dela	486.890	512.248	458.085	94	89
<b>G) AMORTIZACIJA</b>	<b>238.467</b>	<b>226.711</b>	<b>246.748</b>	<b>103</b>	<b>109</b>
<b>H) DRUGI STROŠKI</b>	<b>212.698</b>	<b>195.602</b>	<b>233.200</b>	<b>110</b>	<b>119</b>
- davek od dobička	119.692	119.692	142.282	119	119
- prispevek LZS	43.553	29.210	42.980	99	147
<b>I) FINANČNI ODHODKI</b>	<b>192</b>	<b>0</b>	<b>534</b>	<b>278</b>	
<b>J) DRUGI ODHODKI</b>	<b>73</b>	<b>0</b>	<b>200</b>	<b>275</b>	
<b>K) PREVREDNOTOVALNI POSL.ODHOD.</b>	<b>45.250</b>	<b>0</b>	<b>81.658</b>	<b>180</b>	
<b>L) CELOTNI ODHODKI</b>	<b>34.780.027</b>	<b>35.424.832</b>	<b>35.221.930</b>	<b>101</b>	<b>99</b>
<b>M) PRESEŽEK PRIHODKOV</b>	<b>369.933</b>	<b>378.275</b>	<b>449.994</b>	<b>122</b>	<b>119</b>

Iz primerjave prihodkov in odhodkov (Tabela 2) je razvidno, da beležimo rast prihodkov iz poslovanja za 2% glede na leto 2006, planiran obseg prodaje pa smo tudi uspeli realizirati (indeks 100). Ne glede na porast obsega prometa z zdravili na recept v breme ZZZS, ki je razviden iz števila opravljenih storitev, se zaradi zniževanja cen zdravil, le to povečanje ne odraža v prihodkih od prodaje blaga; realiziran indeks znaša 95 glede na predhodno leto. V letu 2007 nam je uspelo z vrsto aktivnosti (podaljšanje odpiralnih časov lekarn, nove lekarnarje) in strokovnim delom v lekarnah povečati prodajo zdravil za gotovino ter drugega trgovskega blaga – rast glede na leto 2006 znaša 20%.

Zaradi zniževanja obrestnih mer v letu 2007 so deloma nižji tudi finančni prihodki; drugi prihodki so nižji od realiziranih v letu 2006, ko nam je bil vrnjen davek od dobička za leto 1999 na osnovi ponovnega inšpekcijskega pregleda. Prevrednotovalni poslovni prihodki pa so večji glede na dosežen dogovor z zdravstveno zavarovalnico Triglav, d.d. glede višine provizije in plačila terjatev iz preteklih let.

Nabavna vrednost prodanega blaga je v letu 2007 za 1 odstotno točko zaostajala za gibanjem prihodkov od prodaje (indeks 101 glede na predhodno leto in indeks 98 glede na plan). Nabavna vrednost prodanega blaga v vseh stroških poslovanja predstavlja kar 84 % vseh poslovnih odhodkov.

Stroške poslovanja zavoda predstavljajo stroški materiala, stroški storitev, stroški amortizacije in drugi stroški, katerih skupen delež v poslovnih odhodkih znaša 16%. Posledično širitvi naše dejavnosti z novima dvema lekarnama in nadpovprečno rastjo cen energentov odstopajo od planiranih tudi stroški poslovanja – stroški materiala so za 14% višji od planiranih, stroški storitev za 5% nad planom in strošek amortizacije za 9%.

V skladu s kadrovskim načrtom za leto 2007 je potekala tudi aktivna politika zaposlovanja strokovnih delavcev, ki se odraža v višjih stroških dela, ki za 2% presegajo lanskoletno realizacijo.



gorenjske lekarne

Drugi stroški poslovanja so za 19% nad planiranimi, vključno z davkom od dohodka pravnih oseb.

V skladu s sprejeto poslovno politiko oz. pravilnikom o računovodstvu smo oblikovali prevrednotovalne poslovne odhodke oz. oslabitev terjatev iz naslova neplačanih in nepriznanih pogodbeno dogovorjenih provizij z zdravstveno zavarovalnico Adriatic, d.d. Na osnovi pogodbe smo vložili izvršbo, postopek na sodišču še poteka.

Kljub večjim stroškom poslovanja nad planiranimi je realizirani presežek prihodkov kar za 22 % višji od predhodnega leta in tudi nad planom poslovanja. Presežek prihodkov je realiziran tudi pri izvajanju javne službe, saj je na tem segmentu zajeta praktično v celoti tudi prodaja zdravil brez recepta oz. gotovinska prodaja zdravil.

Na osnovi navedenega ocenjujemo naše poslovanje v letu 2007 za nadpovprečno.

Tabela 4: Temeljni kazalniki uspešnosti in učinkovitosti poslovanja

	Izračun	REAL. 2006	PLAN 2007	REAL.2007
Prihodki od prod. ( €)		35.030.650	35.743.436	35.580.851
Prihodki na zaposlenega ( €)	P/Pzap.	251.071	255.736	256.633
<b>I. KAZALNIKI GOSPODARNOSTI</b>				
1. Celotna gospodarnost	P/O	1,01	1,01	1,01
2. Gospodarnost poslovanja	Pp/Op	1,01	1,01	1,01
3. Celotna dobičkonosnot prih.				
- bruto	BD/P*100	1,39	1,39	1,66
- neto	ND/P*100	1,05	1,06	1,26
4. Dobičkonosnost prih.od posl.	Dp/Pp*100	0,85	0,89	1,64
<b>II. KAZALNIKI FINANČNEGA POLOŽAJA</b>				
1. Kratk.pokritje kratk.obvez.	SG/Kob	5,4	5,6	3,7
2. Likvidno pokritje kratk.obvez.	(SG-Z)/Kob	3,0	3,3	2,3
3. Delež obrat.kapit. v kratk.sred.	ObrK/SG*100	81,4	82,1	73,0
4. Vezava zalog v dnevih		22	20	22
<b>III. KAZALNIKI DONOSNOSTI</b>				
1. Donosnost sredstev				
- bruto	(BD+Oo)/pS*100	7,2	7,0	7,7
- neto	(ND+Oo)/pS*100	5,4	5,3	5,9
2. Donosnost kapitala (sred.v upr.)				



gorenjske lekarnarje

- bruto	BD/pK*100	8,6	8,2	9,4
- neto	ND/pK*100	6,5	6,2	7,2
<b>IV. KAZALNIKI DOHODKOVNE PRODUKTIVNOSTI</b>				
1. Bruto dobiček na delav.v €	BD/pZAP	3.497	3.557	4.261

Tabela 5: Elementi za izračun kazalnikov uspešnosti in učinkovitosti poslovanja (v € )

Elementi	Oznaka	REAL.2006	PLAN 2007	REAL.2007	INDEKS
		1	2	3	4=3/1
PRIHODKI	P	35.149.960	35.803.107	35.671.924	101
PRIHODKI IZ POSLOVANJA	Pp	35.030.650	35.743.434	35.580.851	102
ODHODKI	O	34.780.027	35.424.833	35.221.930	101
POSLOVNI ODHODKI	Op	34.734.512	35.424.833	35.139.538	101
DOBIČEK IZ POSLOVANJA	Dp	415.831	318.603	583.595	140
DOBIČEK PRED OBDAVČITVIJO	BD	489.625	497.968	592.276	121
ČISTI DOBIČEK	ND	369.933	378.276	449.994	122
FINANČNI ODHODKI	Oo	192	0	534	278
SREDSTVA	S	6.935.255	7.296.390	8.027.356	116
STALNA SREDSTVA	SS	1.911.487	1.914.851	2.022.398	106
GIBLJIVA SREDSTVA	SG	5.023.768	5.381.539	6.004.958	120
ZALOGE	Z	2.214.347	2.214.347	2.373.183	107
KAPITAL	K	5.868.677	6.242.848	6.318.075	108
DOLGOROČNE OBVEZNOSTI	DOb	132.933	88.491	88.490	67
KRATKOROČNE OBVEZNOSTI	KOb	929.258	961.542	1.605.391	173
OBRTNI KAPITAL (K+DOb-SS)	ObrK	4.090.123	4.416.487	4.384.167	107
povpr. SREDSTVA	pS	6.813.274	7.115.822	7.661.873	112
povpr. KAPITAL	pK	5.696.803	6.055.763	6.280.461	110
povpr. ŠT. ZAPOSLENIH	pZAP	140	140	139	99

Na osnovi primerjav sredstev in obveznosti do virov sredstev konec leta 2007 glede na stanje preteklega leta je razvidno, da smo sredstva oz. premoženje zavoda povečali kar za 16% oz. za 1,1 mio



gorenjske lekarnarje

€. Povečanje stalnih sredstev (dolgoročna sredstva in sredstva v upravljanju) je 6%; v letu 2007 je bilo investiraneega več kot je znašala amortizacija (skupaj investicije v višini 375.425 €). Gibljiva sredstva (denarna sredstva, terjatve in zaloge) so konec leta 2007 višja za 20%; od tega so zaloge blaga višje za 7% (dve novi lekarni), zaradi podaljšanja plačilnega roka s strani ZZS za 15 dni izkazujemo povečanje terjatev za 50% oziroma 630.000 €. Povečane obveznosti do virov sredstev pa so sledeče: kratkoročne obveznosti, predvsem obveznosti do dobaviteljev so višje kar za 73 % oziroma 670.000 €, lastni viri sredstev so višji za ustvarjeni presežek prihodkov v višini cca. 450.000 €. Iz navedenega je razvidno, da smo financiranje povečanja gibljivih sredstev v celoti prenesli na dobavitelje.

Navedeno je razvidno tudi iz tabele 4, kjer izkazujemo poslabšanje kazalnikov finančnega položaja, medtem ko so kazalniki gospodarnosti, donosnosti in dohodkovne produktivnosti boljši kot v letu 2006.

## **2.5. Nerealizirane naloge**

Glede na plan poslovanja za leto 2007, ki je bil sprejet na marčevski seji sveta zavoda sta ostala nerealizirana dva večja projekta in sicer:

1. obnova lekarnarje Gorenja vas (obnova bo realizirana v prvi polovici l. 2008)
2. obnova lekarniške podružnice Kropa (obnova bo realizirana do konca l. 2008)

Namesto planiranih obnov smo v letu 2007 investirali v:

1. lekarniško opremo za novo lekarno Planina II
2. odkup lekarniške opreme v Preddvoru od koncesionarke

V obeh primerih se nam je poslovna priložnost ponudila po že sprejetem planu poslovanja za leto 2007. S strani vodstva in strokovnega sveta je bilo ugotovljeno, da gre v obeh primerih za projekta, ki ju moramo obravnavati prioriteto glede na plan poslovanja, zato sta se planirana projekta zamaknila v leto 2008. Soglasje k vsebinski spremembi plana poslovanja pa je dal tudi svet zavoda na svoji junijski seji.

## **2.6. Ocena uspeha pri realizaciji zastavljenih ciljev**

Glede na finančni načrt Gorenjskih lekarnarjev za leto 2007 z opredeljenimi kazalniki uspešnosti poslovanja ugotavljamo, da je bilo poslovanje v danih okoliščinah nadpovprečno. Glede nerealiziranih ciljev ocenjujemo, da obstajajo tehtni razlogi za to oz. so bile realizirane druge poslovne priložnosti.

## **2.7. Ocena gospodarnosti in učinkovitosti poslovanja**

Ker pristojno ministrstvo še ni definiralo kazalnikov za merjenje gospodarnosti in učinkovitosti poslovanja lekarniških zavodov, uporabljamo za oceno finančne kazalnike uspešnosti, ki so predstavljeni v točki 2.4.

## **2.8. Ocena delovanja notranjega finančnega nadzora**

Cilj notranjega nadzora je zagotoviti, da finančno poslovanje in sistem notranjih kontrol delujeta v skladu z načeli zakonitosti, preglednosti, učinkovitosti, uspešnosti in gospodarnosti.

Notranji finančni nadzor je interno opredeljen predvsem v Pravilniku o računovodstvu, Pravilniku o oddaji javnih naročil male vrednosti, Pravilniku o oddaji javnih naročil za blago namenjeno nadaljnji prodaji in proizvodnji in Pravilniku o organizaciji in sistemizaciji delovnih mest.



gorenjske lekarne

Poudarek v internih aktih je predvsem na zagotavljanju ločenosti funkcij odobravanja, izvajanja in evidentiranja poslovnih dogodkov oz. procesov ter na zagotavljanju notranjih kontrol v posameznih procesih.

Lastne službe za notranjo revizijo nimamo organizirane, za te potrebe se poslužujemo zunanjih verificiranih izvajalcev. V letu 2007 je bil opravljen pregled vzpostavljenih notranjih kontrol in vgrajenih kontrol v nov informacijski sistem galenskega laboratorija. V poročilu notranjih revizorjev so bile podane ugotovitve o določenih pomanjkljivostih informacijskega sistema in predlogi za izboljšanje nadzora nad evidentiranjem in pravilnejšim knjiženjem poslovnih dogodkov.

Izjava o oceni notranjega nadzora javnih financ (NNJF) je sestavni del letnega poročila, s katero poslovodstvo ocenjuje kontrolno okolje, obvladovanje tveganj, notranje kontrole, pretok informacij in notranje revidiranje. Podlaga za pripravo Izjave o oceni NNJF za leto 2007 je poročilo revizorjev s področja notranjega revidiranja, poročilo presojevalcev sistema ISO 9001 in samooceniitveni vprašalnik.

Na teh osnovah podajamo izjavo, da je v Gorenjskih lekarnah vzpostavljeno primerno kontrolno okolje na pretežnem delu poslovanja. Glede upravljanja s tveganji ocenjujemo, da so cilji realni in merljivi na pretežnem delu poslovanja; tveganja, da cilji ne bodo uresničeni pa so opredeljena in ovrednotena na posameznih področjih poslovanja. Pričeli smo s prvimi aktivnostmi na področju obvladovanja tveganj temelječemu sistemu notranjega kontroliranja in kontrolnih aktivnosti, ki zmanjšujejo tveganja na sprejemljivo raven. Ocenjujemo, da imamo vzpostavljen ustrezen sistem informiranja in komuniciranja na pretežnem delu poslovanja ter na posameznih področjih poslovanja ustrezen sistem nadziranja.

## **2.9. Ocena učinkov poslovanja posrednega uporabnika na druga področja, predvsem na gospodarstvo, socialno dejavnost, varstvo okolja, regionalni razvoj in urejanje prostora**

1. V Gorenjskih lekarnah se že vrsto let povezujemo z otroci iz osnovnih šol in vrtcev ter njihovimi mentorji. Vabimo jih na obiske v naše lekarne, kjer si pod strokovnim vodstvom ogledajo lekarno in dobijo strokovna navodila o pravilni in varni uporabi zdravil, raznih oblikah zdravil, o pravilnem shranjevanju, o pravilni uporabi zdravilnih zelišč ter o pomenu skrbi za zdravje nasploh. Predstavimo jim tudi naše informativne lističe, našo spletno stran ter izdelke Galenskega laboratorija.

Tako so dobro seznanjeni z vlogo farmacevta pri svojem delu in farmacevtovemu svetovanju. V šolah in vrtcih povezujejo te obiske z učnim programom, ki se dotika tem o zdravju in zdravilih, zato se prilagodimo starosti otrok in njihovemu že obstoječemu znanju. Dostikrat pridejo k nam z že pripravljenimi vprašanji, ki jih obravnavajo v šoli pri pouku, izbirnih predmetih ali izven šolskih dejavnostih. V okviru teh sodelovanj smo se z nekaterimi šolami še posebej vključili pri temah o škodljivosti kajenja in koristih zdrave prehrane. Tudi sami jim ponudimo nekaj izdelanih smernic, ki jih nato skupaj z mentorji obdelajo po obisku pri nas. Mnogokrat so plodovi teh obiskov tudi razni pisni prispevki, slike, plakati, ki nam jih prinesejo v zahvalo. Učenci iz višjih razredov osnovne šole se tako tudi lažje odločijo za poklic, saj jim poklic farmacevta in farmacevtskega tehnika nazorno prikažemo.

Na Gorenjskem se je s tako obliko izobraževanja v lekarnah zvrstilo že več tisoč otrok in njihovih mentorjev. Z vsakim šolskim letom dobimo nove otroke, ki jim želimo na čimbolj nazoren in prijazen način približati našo stroko in pomen skrbi za zdravje.



2. Gorenjske lekarne že nekaj let sodelujemo tudi v zgodnji materinski šoli v sodelovanju s službo zdravstvene vzgoje ZD Kranj. Cilj sodelovanja je razsvetljevanje nosečnic in bodočih nosečnic v zvezi z jemanjem zdravil v tem rizičnem obdobju ter racionalne uporabe vitaminsko mineralnih pripravkov. V obeh primerih gre za zdravstveno prosvetljalno dejavnost, ki ima pozitivne učinke v smislu zavedanja pasti pri nepravilni uporabi zdravil – javno zdravstveni in ekonomski vidik.

3. Aktivno sodelujemo z Mestno Občino Kranj na projektu strategije razvoja Mestne občine Kranj 2008 – 2023, v podskupini za področje zdravstva in sociale. Cilj je določiti mrežo zdravstvene službe na primarnem nivoju, kamor spada tudi lekarniška dejavnost. V okviru tega iščemo tudi optimalne možnosti glede lokacij posameznih izvajalcev in razmerje med javnim in zasebnim.

4. Kot člani različnih delovnih skupin in komisij pri Lekarniški zbornici Slovenije sodelujemo tudi pri pripravi predlogov različnih pravilnikov, ki se tičejo dejavnosti in aktivno spremljamo predloge zakonskih sprememb, dajemo pobude za spremembe. Primer je Pravilnik o ravnanju z odpadki, ki nastanejo pri opravljanju zdravstvene dejavnosti in z njo povezanih raziskavah.

## **2.10. Zakonske in druge pravne podlage s spremembami in podzakonskimi akti, ki pojasnjujejo delovno področje posrednega uporabnika**

- Zakon o zdravstveni dejavnosti (UL RS 9/92)
- Zakon o lekarniški dejavnosti (UL RS 9/92)
- Nacionalni program zdravstvenega varstva RS - zdravje vse do leta 2004 (UL RS 49/00)
- Zakon o zdravniški službi (UL RS 98/99)
- Zakon o zdravstvenem varstvu in zdravstvenem zavarovanju (UL RS 9/92)
- Zakon o zdravilih (UL RS 31/06)
- Zakon o trgovini (UL RS 18/93)
- Zakon o varstvu potrošnikov (UL RS 20/98)
- Zakon o varstvu okolja (UL RS 41/04)
- Zakon o varstvu pred požarom (UL RS 71/93)
- Zakon o varnosti in zdravju pri delu (UL RS 56/99)
- Zakon o varstvu osebnih podatkov (UL RS 86/04)
- Zakon o meroslovju (UL RS 22/00)
- Zakon o zavodih (UL RS 12/91)
- Zakon o delovnih razmerjih (UL RS 42/02)
- Kolektivna pogodba za dejavnost zdravstva in socialnega varstva Slovenije (UL RS 15/94)
- Zakon o javnem naročanju (UL RS 128/06)
- Zakon o računovodstvu (UL RS 23/99, 30/02)
- Zakon o davku na dodano vrednost (UL RS 117/06)
- Zakon o javnih financah (UL RS 79/99)





gorenjske lekarnarje

### 3. Ostala poročila

#### 3.1. Poročilo o izpolnjevanju zakonskih zahtev

Pri opravljanju lekarniške dejavnosti v okviru javnega zavoda Gorenjskih lekarn, le-te ažurno spremljajo spremembe na področjih zakonodajnega urejanja, ki Gorenjske lekarnarje kot javni zavod zadevajo in ukrepajo v skladu z morebitnimi novimi dolžnostmi, ki stopajo v veljavo.

(Pravno in splošno kadrovska služba, Rok Regovc, univ. dipl. prav.)

#### 3.2. Poročilo o izpolnjevanju zahtev standardov

Gorenjske lekarnarje so imele v letu 2007 preglede na naslednjih področjih:

- Strokovni nadzor s svetovanjem v enotah Gorenjskih lekarn s strani Javne agencije za zdravila in medicinske pripomočke je bil opravljen v lekarni Lesce
- Verifikacijski pregled enot Gorenjskih lekarn, ki ga izvaja Lekarniška zbornica Slovenije in je bil opravljen v Galenskem laboratoriju, Kontrolno analiznem laboratoriju, lekarni Žiri ter lekarni Planina II
- Inšpekcijski pregled Zdravstvenega inšpektorata Republike Slovenije za področje izdelave kozmetičnih proizvodov v Galenskem in Kontrolno analiznem laboratoriju
- Nadzor Dobre proizvodne, laboratorijske in skladiščne prakse v Galenskem in Kontrolno analiznem laboratoriju Gorenjskih lekarn, ki ga izvaja JAZMP
- Recertifikacijska presoja Integriranega sistema vodenja s strani Bureau Veritas Certification
- Inšpekcija nadzora delovnih razmerij v Gorenjskih lekarnah s strani Inšpektorata Republike Slovenije za delo
- Interni strokovni nadzori v enotah Gorenjskih lekarn s strani komisije, ki jo imenuje direktorica Gorenjskih lekarn

Na podlagi zapisnikov nadzorov in pregledov ugotavljamo, da zahteve standardov upoštevamo v celoti.

(Predstavnik vodstva za kakovost, Boštjan Bahar, mag. farm.)

#### 3.3. Rezultati ankete "Kako ste zadovoljni z nami"

Rezultati ankete so predstavljeni v Prilogi 1.

(Predstavnica vodstva za okolje, Irena Vidic, farm. teh.)

#### 3.4. Poročilo o medijskih aktivnostih

V letu 2007 je Farmakoinformativna služba pripravila vrsto objav v medijih, v katerih oglašujemo izdelke Galenskega laboratorija (kozmetiko), promoviramo lekarniško dejavnost in poklic magistra farmacije z akcijami »teden zdravja«, ki potekajo med letom na različne aktualne teme (gripa in prehlad, potovalna lekarna, ...), organiziramo meritve krvnega sladkorja po lekarnah ob dnevu sladkornih bolnikov in vrsto drugih. Pri aktivnostih se poslužujemo več medijev – objave na lokalnih radijskih postajah z aktivnim sodelovanjem naših farmacevtov, dnevnik in revije (Gorenjski Glas, Moja Gorenjska, Naša lekarna, Ona, Zdravje in lepota), plakati in informativni lističi Farmacevtov nasvet, internet – urejanje strokovnih vsebin, odgovori na vprašanja.

(Vodja farmakoinformativne službe, mag. Nina Pisk, meg.farm.)

#### 3.5. Poročilo o vpisih v Knjige pritožb in pohval

V Knjigo pohval in pritožb je bilo v letu 2007, po posameznih enotah vpisanih naslednje število pohval in pritožb:

Zap. št.	Enota	Število pohval	Število pritožb
1.	Bohinjska Bistrica	1	0
2.	Cerklje	0	0



gorenjske lekarne

3.	Gorenja vas	0	0
4.	Jesenice	0	2
5.	Kranj	0	1
6.	Kranjska Gora	0	0
7.	Kropa	0	0
8.	Lesce	1	0
9.	Planina	0	0
10.	Planina II	0	0
11.	Podlubnik	0	0
12.	Preddvor	0	0
13.	Primskovo	3	0
14.	Radovljica	0	0
15.	Stražišče	0	0
16.	Šenčur	0	0
17.	Škofja Loka	0	0
18.	Tržič	0	0
19.	Zlatorog Bled	5	0
20.	Železniki	0	0
21.	Žiri	0	0
22.	Žirovnica	0	0
<b>Skupaj</b>		<b>10</b>	<b>3</b>

(Pravno in splošno kadrovska služba, Rok Regovc, univ. dipl. prav.)

### **3.6. Poročilo o pripombah podanih na sejah Sveta zavoda**

V letu 2007 sta bili razpisani in izvedeni dve seji Sveta javnega zavoda Gorenjskih lekarn, prva 14. 6. 2007 in druga 6. 12. 2007.

Na nobeni od sej ni bilo s strani prisotnih članov zabeleženih kakršnihkoli pripomb.

(Pravno in splošno kadrovska služba, Rok Regovc, univ. dipl. prav.)

### **3.7. Poročilo o pripombah podanih na interne akte**

V letu 2007 se je med internimi akti spreminjal Pravilnik o delovnem času (PR-6-05). Na 8. seji strokovnega sveta zavoda z dne 24. 10. 2007 so bili zaposleni pozvani naj na spremembe pravilnika podajo pripombe.

Skladno z določbami 8. člena Zakona o delovnih razmerjih, so bili pred sprejemom sprememb z dopisom dne 14. 12. 2007, k podaji mnenj pozvani tudi SIFARM, Podružnica Kranj; Sindikat zdravstva in socialnega varstva in Sindikat Gorenjskih lekarn.

Na spremembe pravilnika s strani zaposlenih, niti s strani sindikatov ni bilo podanih pripomb ali mnenj, zato je bil sprejet v predlaganem besedilu (SKLEP 2/10/2007: Predlog pravilnika o delovnem času je bil soglasno sprejet. Pravilnik stopi v veljavo 1. 1. 2008).

(Pravno in splošno kadrovska služba, Rok Regovc, univ. dipl. prav.)

### **3.8. Poročilo o pripombah na Letno poročilo**

Na letno poročilo Gorenjskih lekarn za leto 2006 ni bilo podanih pripomb.

(Pravno in splošno kadrovska služba, Rok Regovc, univ. dipl. prav.)



gorenjske lekarne

### **3.9. Poročilo z Internih strokovnih nadzorov**

V letu 2007 smo izvedli interne strokovne nadzore v 26 enotah Gorenjskih lekarn.

Poudarki ISN 2007 so bili :

- Skladnost z zahtevami novega Pravilnika o pogojih za opravljanje lekarniške dejavnosti (Ur.l. RS št. 39/06)
- Sledljivost interne pošte
- Prepoznavnost galenskih izdelkov Gorenjskih lekarn v lekarniških enotah

Pomanjkljivosti, ugotovljene na predhodnih ISN so bile odpravljene, razen v primeru lekarne Gorenja vas (zamenjava pulta v magistralni recepturi), kjer bo le-ta odpravljena pri adaptaciji lekarne v letu 2008.

Pomanjkljivosti opažene v večini lekarniških enot so bile:

- Zamenjati termin »odpiralni čas« z »poslovni čas«
- Preimenovati »Knjigo vpisov substanc za farmacevtsko uporabo« v »Knjigo vpisov farmacevtskih snovi«
- Urediti zdravstvene preglede zaposlenih
- Nabaviti opremo s ključavnico za neuporabna zdravila
- Nabaviti opremo s ključavnico za odpoklicana oz. reklamirana zdravila

(Predstavnica vodstva za varnost, Gordana Alidžanović, mag. farm.)

### **3.10. Poročilo o pogodbenih partnerjih**

#### **Pogodbeni odjemalci**

S tremi obstoječimi kupci galenskih izdelkov, s katerimi smo poslovali na osnovi letne pogodbe, so bile sklenjene pogodbe o dolgoročnem sodelovanju za nedoločen čas (Onkološki inštitut, Kamilica d.o.o., Križaj Nina, s.p.). Prav tako je galenski laboratorij pridobil dva nova pogodbeni partnerja, od tega je en partner veledrogerija z zdravili (Mikro+polo d.o.o.), ki se je odločila za prodajo naših registriranih zdravil; drugi pogodbeni odnos pa zajema storitev izdelave izdelka po dokumentaciji naročnika (Valens Int. d.o.o.) Zaradi prenehanja delovanja lekarne je brezpredmetna pogodba s pogodbenim partnerjem Lekarna Storžič.

Med pogodbenimi odjemalci na strani lekarn ni bilo sprememb.

#### **Odobreni dobavitelji blaga**

V letu 2007 smo zaradi prenehanja delovanja izključili enega dobavitelja (Vele d.d.), drugi pogodbeni partner je izključen, ker smo sprejeli odločitev, da izdelke iz njegovega asotimana naročamo preko veledrogerij (Simp's d.o.o.).

Nova odobrena dobavitelja blaga sta Pharmed d.o.o. za lekarne z blagom široke potrošnje ter Lukaps d.o.o. za kapsule za potrebe galenskega laboratorija.

#### **Odobreni dobavitelji storitev**

Zaradi združevanja dobaviteljev je prenehala veljati ena pogodba (Siol d.o.o.), sedaj je ponudnik internetnih storitev Telekom d.d., zaradi prevzema podjetja se je preimenoval pogodbeni partner za storitve čiščenja objektov – namesto Spekter fokus d.o.o. je sedaj pogodbeni partner Čistoča d.o.o.. Prav tako ne velja več pogodba s TUV Bayern Sava d.o.o. ; prav tako so se iztekle pogodbe s partnerjema KPMG poslovno svetovanje d.o.o. in KPMG Slovenija, d.o.o.



gorenjske lekarnarje

Pogodba s čistilnim servisom Kristan Robert s.p. je podaljšana za 1 leto. V letu 2007 smo potrdili za dobavitelja delovne obutve firmo Kopitarna d.o.o. Sevnica.  
(Namestnica direktorice, Barbara, Rems, univ. dipl. ekon.)

### 3.11. Poročilo o delovanju procesov

#### Recertifikacijska presoja integriranega sistema vodenja:

Gorenjske lekarnarje imajo od leta 2003 vpeljan integriran sistem vodenja po standardih ISO 9001, ISO 14001 ter OHSAS 18001. V februarju 2007 je certifikacijska hiša Bureau Veritas Certification opravila recertifikacijsko presojo integriranega sistema vodenja. Ugotovitve recertifikacijske presoje so, da je sistem dobro vpeljan in deluje odlično na operativnem nivoju, sistemski nivo pa je nedorečen in nedodelan, zaradi česar so zapisali 12 neskladnosti, ki pa so bile uspešno odpravljene do dodatne presoje v maju 2007. Predstavniki vodstva Gorenjskih lekarnarjev so pri pregledu pripomb (observacij) ugotovili, da se jih večina nanaša na delo uprave, ki sistemsko podpira delovanje enot. Deloma lahko to pripisujemo pomanjkanju tradicije pri sistemski obravnavi vprašanj, deloma pa premajhnemu kadrovskemu potencialu na upravi. Glede na že uspešno izvedene sistemske naloge lahko rečemo, da je proces obvladovanja sistemskih nalog zelo dolgotrajen in zahteva predvsem stalen napor pri izboljševanju (tudi v primeru, če koraki niso veliki ali takoj vidni). S centralnim sistemom spremljanja podatkov so se možnosti sistemske izvedbe nalog zelo povečale, potrebujemo še čas za usposabljanje zaposlenih za učinkovito izrabo pridobljenih podatkov.

#### Validacija brezprašnih komor:

Podjetje Iskra Pio je oktobra 2007 izvedlo validacijo delovanja brezprašnih komor v Gorenjskih lekarnah v skladu s seznamom validacije brezprašnih komor. Enote so prejele pisna poročila o opravljeni validaciji, ki je shranjena v mapi delovne opreme. Kontrolno analizni laboratorij je izvedel mikrobiološko kontrolo brezprašnih komor v novembru 2007. Mikrobiološka kontrola je bila izvedena v dvaindvajsetih lekarnah, primarni rezultati so bili ustrezni v osemnajstih lekarnah, sekundarni rezultati pa so bili ustrezni še v preostalih štirih enotah. Pisna poročila o mikrobiološki kontroli so vstavljena v mapo delovne opreme.

#### Preverjanje delovanja in umerjanje termometrov in higrometrov:

Kontrolno analizni laboratorij je v novembru 2007 preverjal ustreznost delovanja termometrov in higrometrov po enotah Gorenjskih lekarnarjev. Za ustrezne termometre in higrometre je bilo izdano Poročilo o umerjanju termometra in higrometra, neustrezni pa so bili zamenjani z novimi.

#### Inšpekcijski nadzori in presoje:

V letu 2007 je bilo v Gorenjskih lekarnah opravljenih 6 zunanjih inšpekcijskih nadzorov in presoj ter 1 notranji strokovni nadzor (glej Poročilo o izpolnjevanju zahtev standardov).  
(Predstavniki vodstva za kakovost, Boštjan Bahar, mag. farm.)

### 3.12. Poročilo o skladnosti proizvodov

#### Novi izdelki v letu 2007

Izdelek	Razlog
Karmeličanske Kapljice 50 ml	oživitev proizvodnje s spremenjeno recepturo za zapolnitev vrzeli, ki je nastala po ukinitvi zdravila Altalex

#### Sprememba receptur izdelkov v letu 2007

Izdelek	Sprememba	Mesec
Mandljevo olje 75 ml	pakiranje 75 ml → 95 ml	marec
Mandljevo mleko 200 ml	izboljšanje konsistence	april
Krema s kakavovim maslom ZF 8	nova receptura zaradi mikrobiološke neustreznosti Mazila s kakavovim maslom	april



gorenjske lekarnarje

Kapljice proti krčem 30 ml	sprememba kvalitativne sestave iz strokovnih razlogov	december
----------------------------	---	----------

### Ukinjeni izdelki v letu 2007

Izdelek	Razlog
Sirup za izkašljevanje za odrasle z efedrinom 150 ml	Uporaba efedrina je strokovno sporna.
Koruzni laski 50	Ni povpraševanja po izdelku (v lanskem letu izdanih 21 kosov Koruznih laskov).
Encijan 100 g	Ni povpraševanja po izdelku (v lanskem letu izdanih 28 kosov Encijana).
Parafinsko olje 100 ml	Na voljo ostaneta še dva izdelka s tekočim parafinom: Parafinsko olje 500 ml in Parafinske kapljice za uho 20 g.
Aceton 40 ml	Ni povpraševanja po izdelku.
Raztopina borove kisline 3 % 1000 ml	Na voljo ostane še Raztopina borove kisline 3 % 500 ml.
Mastna vitaminska krema (Bled) 50 ml	Ni povpraševanja po izdelku (v letošnjem letu so bili izdani 4 kosi, zaradi roka uporabnosti je bilo odpisanih 19 kosov).
Tiosol krema za sončenje ZF 15	Ni povpraševanja po izdelku (v letošnjem poletju je bilo izdanih 77 kosov, v maju je bilo odpisanih 85 kosov lanskega Tiosola).
Urološki čaj	Receptura je skoraj identična Čaju za ledvice in mehur.
Čaj za odvajanje	Enako področje uporabe ima Odvajalni čaj.

### Odpoklicani izdelki v letu 2007

Izdelek	Razlog
Hidratantna vitaminska krema	Prisotnost Pseudomonas aeruginosa v izdelku omenjene serije (glej poročilo o odpoklicu)

### Reklamirani izdelki v letu 2007

Izdelek	Razlog
Sakol	Iztekanje vsebine ob pokrovu, ker je potrebna velika pazljivost pri zapiranju na polavtomatski zapiralnik.
Hladilno mazilo 90 g	Ena izmed serij hladilnega mazila je bila narejena s surovino, ki je sicer ustrezala predpisom, ni pa bila dovolj kakovostna in je prišlo do hitrega razslojevanja pri povišani temperaturi.

(Predstavnik vodstva za kakovost, Boštjan Bahar, mag. farm.)

### 3.13. Poročilo o trajanju bolniških staležev in odsotnosti zaradi porodniškega dopusta

Vrsta odsotnosti	Leto 2006 – odsotnost v urah	Leto 2007 – odsotnost v urah
Bolniška odsotnost do 30 dni	6.600	6.754
Bolniška odsotnost nad 30 dni	4.100	4.480
Odsotnost zaradi nesreče pri delu do 30 dni	172	184
Odsotnost zaradi nesreče pri delu nad 30 dni	128	/
Odsotnost zaradi poškodbe izven dela nad 30 dni	40	400
Odsotnost zaradi porodniškega dopusta	11.264	13.408



gorenjske lekarnе

(Pravno in splošno kadrovska služba, Rok Regovc, univ. dipl. prav.)

### **3.14. Poročilo o fluktuaciji zaposlenih**

V letu 2007 je bila fluktuacija zaposlenih kot običajno povečana predvsem na račun sklenjenih pripravniških pogodb o zaposlitvi za določen čas. Gorenjske lekarnе namreč nudijo opravljanje pripravništva tako kadru z izobrazbo farmacevtski tehnik, kot magistrim farmacije. Preostala fluktuacija pa je vezana predvsem na upokojitve in nadomeščanje kadra zaradi upokojitev, zaposlovanju za določen čas zaradi nadomeščanja odsotnih delavk (porodniški dopust ali daljše bolniške odsotnosti) ter zaradi povečanih delovnih potreb, npr. ob odpiranju novih lekarniških enot.

Glede na navedeno in na dejstvo, da pripravništvo traja manj kot 6 mesecev, pomeni, da pri istem delavcu statistično lahko v 1. letu zabeležimo prihod in odhod, ali celo dvakrat prihod oz. sklenitev pogodbe o delovnem razmerju, kajti pripravnika namreč lahko po koncu pripravništva zaposlimo naprej za določen čas ali celo za nedoločen čas.

#### Zaposlovanje v številkah:

Sklenjenih je bilo 12 pogodb za nedoločen čas, od tega se je pri 8 delavcih delovno razmerje za določen čas nadaljevalo s sklenitvijo pogodbe o zaposlitvi za nedoločen čas.

Zaposlili smo 9 pripravnikov (5 magistrim farmacije in 4 farmacevtske tehnike), od tega smo s petimi po zaključenem pripravništvu sklenili nadaljnjo pogodbo za določen čas.

Vse skupaj smo v letu 2007 sklenili 6 pogodb o zaposlitvi za določen čas, ki niso bile pogodbe o opravljanju pripravništva, so pa 4 od teh sledile opravljenemu pripravništvu.

(Pravno in splošno kadrovska služba, Rok Regovc, univ. dipl. prav.)

### **3.15. Poročilo o poškodbah**

Seznam poškodb pri delu v letu 2007

1. Srečnik Gašper Prometna nesreča na poti iz službe junij

(Pravno in splošno kadrovska služba, Rok Regovc, univ. dipl. prav.)

### **3.16. Poročilo o izrednih razmerah**

V letu 2007 smo v Gorenjskih lekarnah zabeležili tri izredne dogodke:

1. V maju 2007 so vlomili v Lekarno Jesenice in odsvojili tablete Dormicuma. Po vlamu so bile na vhodna vrata nameščene kovinske rešetke;

2. V septembru so Železnike prizadejale hude poplave, v katerih je bila uničena tudi lekarna Železniki. Lekarna po poplavah obratuje na nadomestni lokaciji – sanacijski ukrepi, ki bodo vplivali tudi na predmetno lekarno, tako v smislu nadaljnjega obratovanja lekarnе in preventive v prihodnosti se sprejemajo na ravni občine Železniki, saj imajo Gorenjske lekarnе navedeni prostor v najemu;

3. V oktobru 2007 je bilo prav tako vlomljeno v Lekarno Kranjska Gora. Odnešena je bila manjša količina zdravil. V lekarni je nameščeno alarmno varovanje. Ob sproženem alarmu je intervenirala varnostna služba G7, podana je bila prijava na Policijo.

Temu poročilu so priložena izpolnjena Poročila o izrednem dogodku (št. dok. FZ-8-09), skupaj z vso razpoložljivo dokumentacijo, ki se na sam dogodek nanaša (zapisniki PP, odpisi blaga, ...)

(Pravno in splošno kadrovska služba, Rok Regovc, univ. dipl. prav.)

### **3.17. Poročilo o stanju na področju varnosti in zdravja pri delu**



Na področju varnosti in zdravja pri delu smo v Gorenjskih lekarnah v letu 2007 izvedli:

**Usposabljanje iz varnosti in zdravja pri delu:**

- Pogodbeni partner Zavod za varstvo pri delu je v aprilu 2007 izvedel usposabljanje iz varnosti in zdravja pri delu ter požarnega varstva za vse zaposlene v Gorenjskih lekarnah, o izvedbi je pripravil poročilo, katerega priloga je seznam zaposlenih, ki so sodelovali na usposabljanju.
- Usposabljanje je bilo namenjeno obnovi znanja s področja varnosti pri delu, opredeljevanju novih nevarnosti in ukrepih za zmanjševanje izpostavljenosti nevarnostim.

**Pregled opreme za zagotavljanje varstva pred požarom v Gorenjskih lekarnah:**

- Pogodbeni partner Zavod za varstvo pri delu je v aprilu 2007 opravil pregled požarne opreme po enotah Gorenjskih lekarn. Pregledal je gasilnike in hidrante, podano je bilo tudi skupno poročilo o pregledu opreme za zagotavljanje varstva pred požarom.
- Pogodbeni partner Zavod za varstvo pri delu je v novembru 2007 pregledal obstoječe načrte evakuacije po enotah Gorenjskih lekarn ter pripravil podlago za posodobitev Požarnega reda.

**Pregled delovne opreme v Gorenjskih lekarnah:**

- Pogodbeni partner Zavod za varstvo pri delu je v maju 2007 opravil pregled delovne opreme po enotah Gorenjskih lekarn.
- V mapah delovne opreme so poročila o pregledu delovne opreme, vsaka enota je dobila skupno poročilo za vse pregledane delovne opreme in uprava je dobila skupno poročilo o pregledu delovne opreme.
- Elektronske verzije dokumentov so objavljene na intranetu.

**Meritve elektroinstalacij v Gorenjskih lekarnah:**

- Pogodbeni partner Zavod za varstvo pri delu je v letu 2007 opravil meritve elektroinstalacij po enotah Gorenjskih lekarn.
- Vsaka enota je dobila skupno poročilo o meritvah elektrinstalacij in uprava je dobila skupno poročilo o meritvah elektrinstalacij.
- Elektronske verzije dokumentov so objavljene na intranetu.

**Meritve hrupa in prašnih delcev:**

- Pogodbeni partner Zavod za varstvo pri delu je v letu 2007 opravil meritve hrupa in prisotnosti prašnih delcev v Galenskem laboratoriju Gorenjskih lekarn.
- Meritve hrupa in prisotnosti prašnih delcev so bile opravljene z namenom, da se ugotovi, kakšne so vrednosti, ter se na podlagi izmerjenih vrednosti sprejme odločitve, ali se morajo meritve izvajati periodično.
- Pri vseh meritvah je ugotovil povišane vrednosti, ki pa niso presegle zgornjih dovoljenih vrednosti (poročila o meritvah hrupa in prisotnosti prašnih delcev v pisni obliki vodja Galenskega laboratorija).
- Nadaljnje periodične meritve niso potrebne, razen v primeru nakupa nove delovne opreme, ki bi lahko vplivala na hrup oziroma količino prašnih delcev v prostoru.

**Pregled alarmnih sistemov in sistema požarnih javljalnikov v Gorenjskih lekarnah:**

- Pogodbeni partner G7 je junija 2007 opravil pregled alarmnih sistemov in preveril delovanje požarnih javljalnikov po enotah Gorenjskih lekarn.

**Strokovni sodelavec za varnost in zdravje pri delu:**

- Strokovni sodelavec za varnost in zdravje pri delu iz pogodbenega partnerja Zavoda za varstvo pri delu je v letu 2007 izvedel 2 obhoda vseh enot v Gorenjskih lekarnah.
- Pri obhodih je dopolnjeval posnetek stanja, ki je bil pripravljen za pripravo Izjave z oceno tveganja ter izvajal preventivne in korektivne ukrepe s področja varnosti in zdravja pri delu (glej Plan aktivnosti iz varnosti in zdravja pri delu in Požarnega varstva).

**Pooblaščen zdravnik**

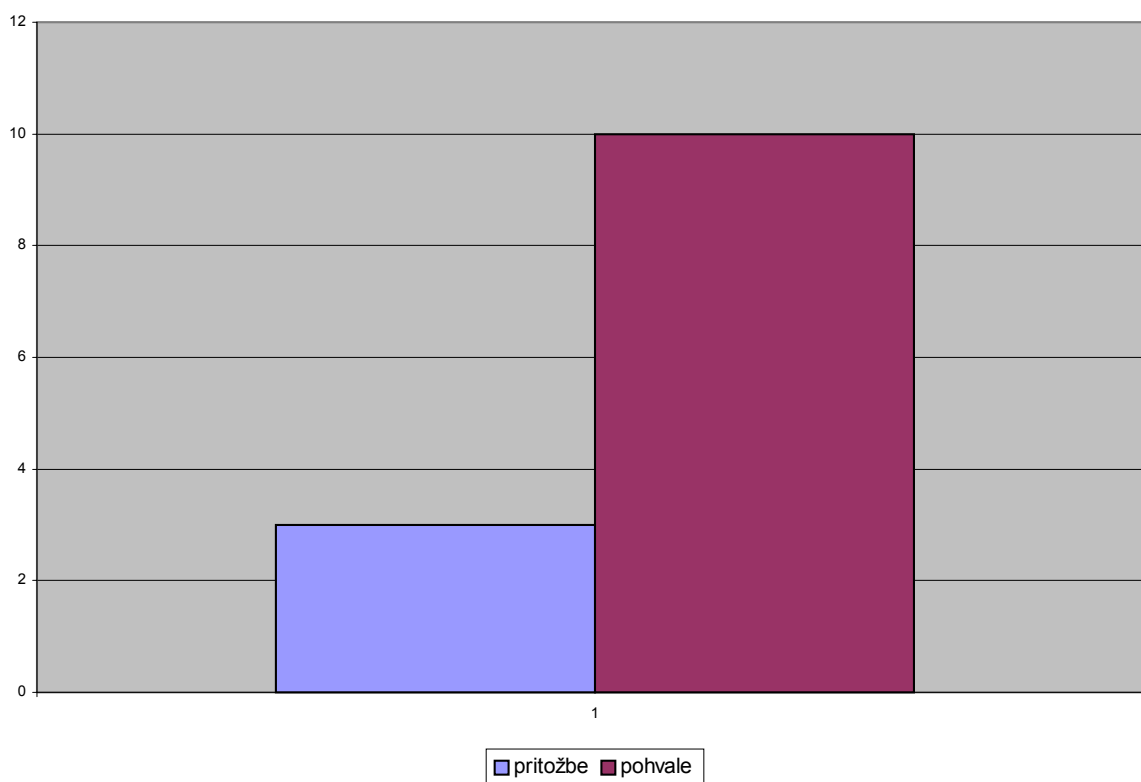
- Pogodbeni partner Zavod za zdravstveno varstvo je v letu 2007 začel z izvedbo zdravniških pregledov zaposlenih v Gorenjskih lekarnah. Pooblaščen zdravnik je pripravila za direktorico poročilo o zdravstvenem stanju zaposlenih v Gorenjskih lekarnah.



gorenjske lekarnarje

### Priloge in kazalniki:

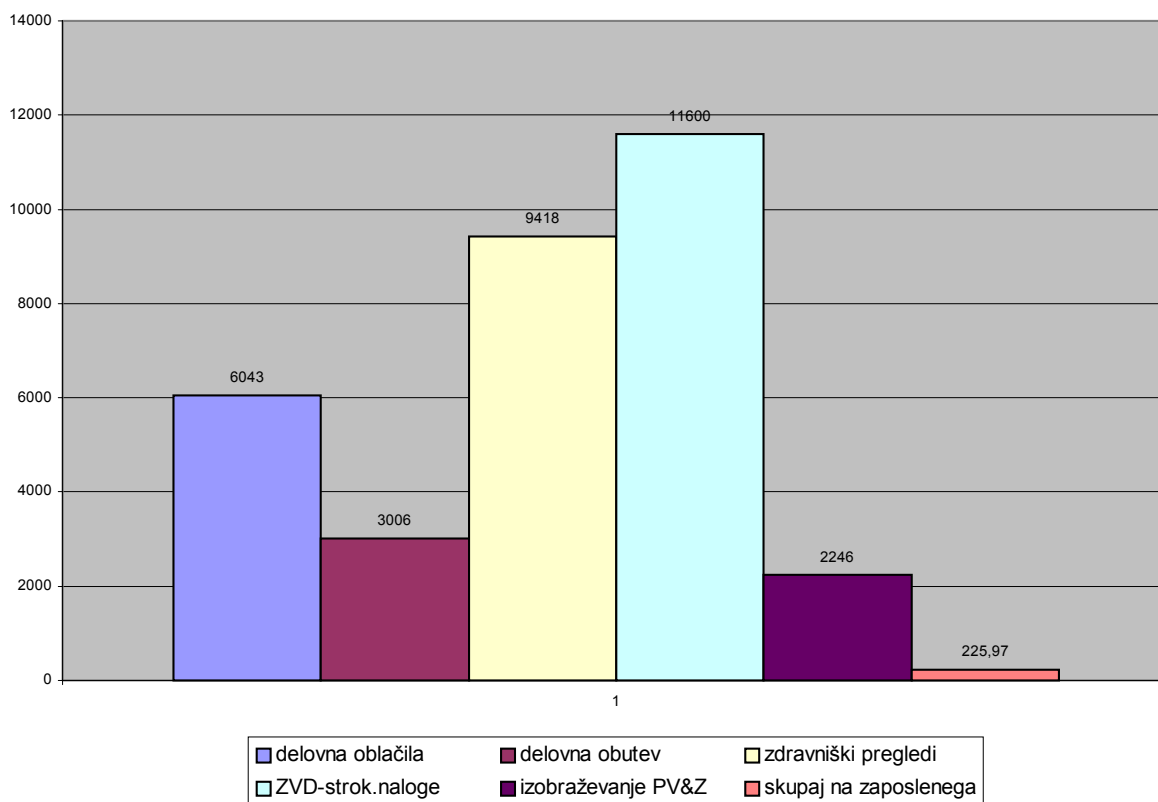
- a) Poročilo internih strokovnih nadzorov v Gorenjskih lekarnah 2007,  
Poročilo o izpolnjevanju zakonskih zahtev v letu 2007,
- b) Poročilo o podanih pripombah na interne akte Gorenjskih lekarn za leto 2007
- c) Poročilo o pripombah podanih na sejah Sveta zavoda v letu 2007  
Poročilo vpisov v Knjigo pohval in pritožb po območnih enotah Gorenjskih lekarn v letu 2007



KAZALNIK 1 :Pritožbe/ pohvale (manj kot 1): indeks kazalnika 1/2007 = 0,3

- d) Prikaz stroškov v zvezi z VIZD v Gorenjskih lekarnah v letu 2007





KAZALNIK 2 : (najmanj 200 EUR/zaposlenega) = 225,97 EUR/zaposlenega

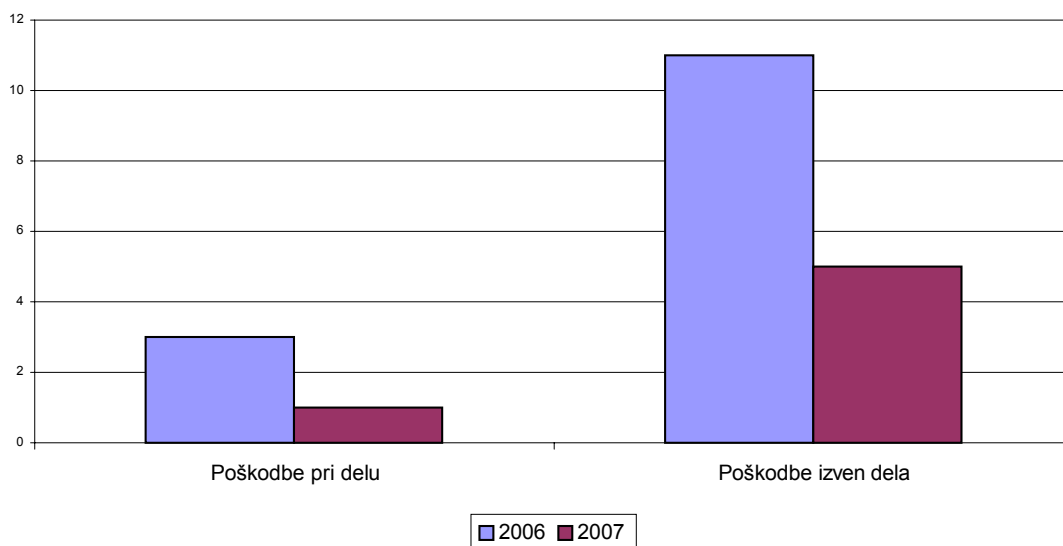
e) Pregled aktivnosti iz VZD in PV za 2007 in 2008

KAZALNIK 3: neizvedene / izvedene aktivnosti (manj kot 1):  
indeks kazalnika 3/2007:  $5/25 = 0,20$

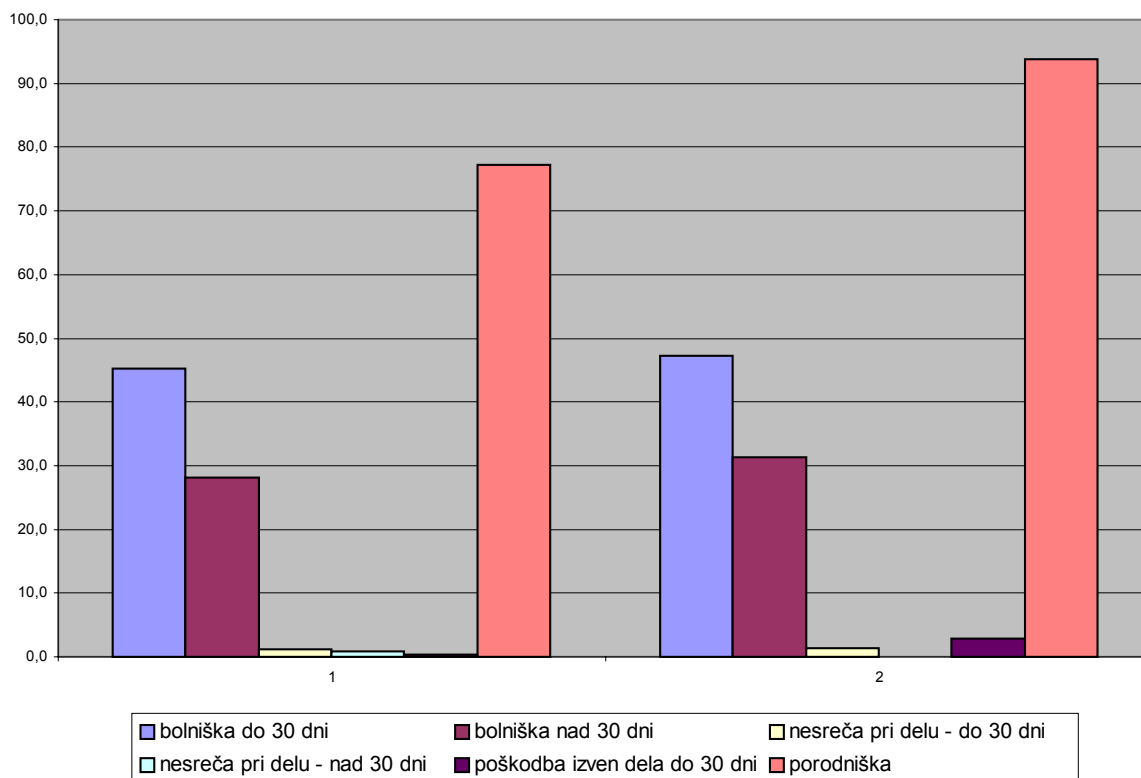
f) Poročilo o poškodbah pri delu 2007,  
Poročilo o trajanju bolniških staležev in odsotnosti zaradi porodniškega dopusta 2007, Poročilo o izrednih razmerah v letu 2007,  
Poročilo o sklepih na sejah Sveta zavoda in Strokovnega sveta v letu 2007



gorenjske lekarne



KAZALNIK 4: število nesreč pri delu leto 2007/2006 (manj kot 2);  
indeks kazalnika 4/2007: 0,33



KAZALNIK 5: število ur bolniškega staleža 2007/2006: indeks kazalnika 5:  
25.226 ur/ 22.304 ur = 1,33

g) Poročilo o pripombah podanih na letno poročilo Gorenjskih lekarn za leto 2006  
(Predstavnica vodstva za varnost, Gordana Alidžanović, mag. farm.)



gorenjske lekarne

### **3.18. Poročilo o ravnanju z odpadki**

Ustanoviteljice javnega zavoda Gorenjske lekarne so občine, ki jih je trenutno 17. V Gorenjskih lekarnah je 20 lekarn ter 2 lekarniški podružnici.

#### **1. Občina Kranj**

V mestni občini Kranj je 5 lekarn: lekarna Kranj, lekarna Planina, lekarna Planina II, lekarna Primskovo, lekarna Stražišče . Ta občina pa zajema še občine Cerklje, Preddvor in Šenčur in tudi v teh občinah imamo po eno lekarno lekarna Cerklje, lekarna Preddvor in lekarna Šenčur. Ter še dve občini, ki pa naših lekarn nimata občina Naklo in občina Jezersko. V vseh občinah skrbi za komunalne storitve KOMUNALA KRANJ .

Skrb za odpadke : ravnanje z odpadki

#### **2. Občina Radovljica**

V tej občini sta dve lekarni lekarna Radovljica, lekarna Lesce in lekarniška podružnica Kropa.

Komunalne storitve opravlja firma Komunala Radovljica d.o.o

Skrb za odpadke: Kako in kam z odpadki?

#### **3. Občina Bled**

Na Bledu je lekarna Zaltorog Bled. Za komunalne storitve skrbi Infrastruktura Bled d.o.o.

Skrb za odpadke: ravnanje z odpadki

#### **4. Občina Bohinj**

V občini je lekarna Bohinjska Bistrica.

Komunalne storitve opravlja firma KOMUNALNA dejavnost.

Skrb za odpadke: ravnanje z odpadki

#### **5. Občina Jesenice in občina Žirovnica**

V občini Jesenice je lekarna Jesenice in v občini Žirovnica je lekarniška podružnica Žirovnica. V obeh občinah skrbi za komunalne storitve firma jeko-in d.o.o .

Skrb za odpadke: komunalne dejavnosti

#### **6. Občina Kranjska Gora**

V občini je ena lekarna lekarna Kranjska Gora.

Komunalne storitve opravlja firma KOMUNALA KRANJSKA GORA

Skrb za odpadke: odpadki

#### **7. občina Tržič**

Ima lekarno Tržič

Komunalne storitve opravlja firma JP KOMUNALNO PODJETJE TRŽIČ

Skrb za odpadki: ravnanje z odpadki



gorenjske lekarne

#### 8. občina Škofja Loka, občina Železniki, občina Gorenja vas in občina Žiri

Vsaka občina Škofja Loka ima dve lekarni lekarna Škofja Loka in lekarna Podlubnik ostale tri občine pa imajo eno lekarno: lekarna Železniki, lekarna Gorenja vas in lekarna Žiri. Za vse štiri občine komunalne storitve opravlja firma LOŠKA KOMUNALA. Občina Žiri in Gorenja vas imata pogodbenega izvajalca za odvoz odpadkov. Občina Žiri je tudi izdala brošuro novosti na področju odlaganja odpadkov v občini Žiri

Skrb za odpadke: zbiranje odpadkov in njihova končna predelava velja za občino Škofja Loka. Ostale tri občine pa imajo svoja ločena zbirališča odpadkov.

Glede na to, da mi ne smemo po zakonu več zbirati odpadnih zdravil od odjemalcev, lahko vsakemu posamezniku v vsaki občini povemo kam jih lahko oddajo, da bodo pripomogli k čistejšemu okolju.

Priloge:

- Prikaz letne količine odpadkov v Gorenjskih lekarnah (Priloga 2)  
(Predstavnica vodstva za okolje, Irena Vidic, farm. teh.)

#### **3.19. Poročilo o opravljenih meritvah v okviru obratovalnega monitoringa**

V Gorenjskih lekarnah so tri lekarne in ena lekarniška podružnica, ki imajo svoje ogrevalne naprave. Za te ogrevalne naprave je potrebno vsako leto narediti meritve izpustov v zrak. Lekarne z lastnimi ogrevalnimi napravami so: lekarna Radovljica, lekarniška podružnica Žirovnica, lekarna Žiri in lekarna Podlubnik.

Lekarne so v različnih občinah, zato ima vsaka lekarna svojega koncesionarja za izvedbo meritev. Izvajalec je letno zadolžen, da opravi meritve na teh lokacijah:

- v lekarni Radovljica - DOVRTEL d.o.o iz Kranja,
- v lekarniški podružnici Žirovnica - Dimnikarstvo RAUTER Primož s.p. iz Bohinjske Bistrice,
- v lekarni Podlubnik - DIMKO d.o.o. iz Škofja Loke ter
- v lekarni Žiri - Dimnikarstvo Pavlič Samo s.p. iz Kojškega.

Vse ogrevalne naprave v omenjenih lekarnah ustrezajo zakonskim predpisom kar je razvidno iz prilog – poročil izvajalcev.

(Predstavnica vodstva za okolje, Irena Vidic, farm. teh.)

#### **3.20. Učinek ravnanja z okoljem**

V Gorenjskih lekarnah smo prepoznali tri pomembne okoljske vidike:

- nastajanje odpadkov zaradi opravljanja dejavnosti in zbiranja neuporabljenih zdravil od odjemalcev
- čiščenje prostorov
- ogrevanje prostorov

#### **Nastajanje odpadkov zaradi opravljanja dejavnosti**

Nadzor nad nastajanjem odpadkov se je začel sistemsko izvajati leta 2005, ko so bili popisani vsi odpadki, ki so nastali v tekočem letu in tudi od prej. Zbiranje odpadkov poteka po enotah tako, da se jih hrani v posebnih posodah, ki so označene z nalepko in klasifikacijsko številko odpadka. Odpadke odvažata in ustrezno uničujeta firma ALPKEM s katero imamo podpisano pogodbo. V letu 2007 je nastalo več odpadkov v gorenjskih lekarnah, ker so se prenavljale lekarne, poleg tega je bila posredi tudi naravna nesreča – poplava. Odpadki od odjemalcev pa so zanemarljivi, ker jih po zakonu ne smemo več zbirati, tako da stranke napotimo na organizacije, ki ustrezno zbirajo in uničujejo odpadke.



gorenjske lekarnarje

V letu 2007 je delež odpadkov 31% glede na vsa ta leta, ki jih zbiramo. Z namenom varovanja okolja smo v navodilu navedli kako naj odjemalci ravnaajo z uporabljenimi in ne uporabljenimi zdravili.

### Čiščenje prostorov

V Gorenjskih lekarnah moramo skrbeti za visoko stopnjo čistoče na delovnih mestih. To predstavlja po eni strani velike stroške po drugi pa veliko obremenitev okolja z odpadnimi čistili in odpadki zaradi čiščenja. V letu 2007 nismo izvedli javnega razpisa za čiščenje prostorov. Zaradi zaostrene zakonodaje na področju javnih naročil bomo morali predvidoma izvesti postopke javnega naročanja za čiščenje, nabavo materiala in izvedbo storitev v letu 2008.

### Ogrevanje prostorov

Ogrevanje prostorov v Gorenjskih lekarnah predstavlja velik strošek in posledično tudi veliko onesnaževanje okolja. Temperaturni pogoji v poslovnih prostorih so predpisani, tako da na tem delu niso možne bistvene spremembe. Možne pa so arhitektonske rešitve, ki bi doprinesle k zmanjšani porabi energije za ogrevanje.

(Predstavnica vodstva za okolje, Irena Vidic, farm. teh.)

## 3.21. Poročilo o izvedbi Programa aktivnosti

Oprema	Aktivnosti	Zadolžitve	Rok izvedbe	Status
Prestavitve serverjev po enotah	-če se zamenja strojna oprema ob prehodu na novo programsko opremo	Gašpirc	1 leto	Izvedeno
	-če ne lahko tudi prej			
Škatle za oddajanje izpolnjenih anket	-nabaviti zelene škatle in nalepiti logo Gorenjskih lekarn	Bogataj	3 mesece	Ni izvedeno
Avtomatska drsna vrata	-preveriti način zavarovanja za primer okvare vrat ali poškodbe oseb pri delovanju	Varnostni inženir VPD	1 leto	Ni izvedeno
	-preveriti možnost zaustavitve vrat pred končno točko			
Brezprašne komore	-izvesti mikrobiološko validacijo aseptičnega prostora	Tači	3 mesece	Izvedeno
		Alidžanovič		
Oprema s ključavnico za neuporabna zdravila	-nabaviti novo oziroma dopolniti obstoječo opremo	Vodje enot	3 mesece	V izvedbi
Oprema s ključavnico za neuporabna zdravila	-nabaviti novo oziroma dopolniti obstoječo opremo	Vodje enot	3 mesece	V izvedbi
Steklovina po enotah	-pripraviti Seznam steklovine in posodja za lekarniško enoto	3. Seja SS		Izvedeno
	-ostalo opremo predati GAL oz. KAL (interni premik)			
Mape delovne opreme niso podpisane	-nov podpisnik	Varnostni inženir VPD	1 leto	Izvedeno
Delo v enoti	Aktivnosti	Zadolžitve	Rok izvedbe	



gorenjske lekarnarstva

Ognjevarna omara	-v lekarni Škofja Loka prestavitve ognjevarne omare iz prostora za arhiv	Vodje enot	1 leto	Ni izvedeno
	-v lekarni Stražišče nabaviti novo ognjevarno omaro			
				Izvedeno
<b>Nalepke</b>	<b>Aktivnosti</b>	<b>Zadolžitve</b>	<b>Rok izvedbe</b>	
Oznake na omaricah prve pomoči	-izvesti zamenjavo nalepk	Bahar	3 mesece	Izvedeno
Nalepka Knjiga vpisov farmacevtskih snovi	-nabaviti nalepke za vse enote	Bahar	3 mesece	Izvedeno
Nalepka Poslovni čas	-nabaviti nalepke za vse enote (Epigram)	Bogataj	3 mesece	V izvedbi
<b>Izboljšave</b>	<b>Aktivnosti</b>	<b>Zadolžitve</b>	<b>Rok izvedbe</b>	
Kulturna dediščina	-pri obnovi lekarnarstva Gorenja vas restavrirati obstoječe pohištvo	Vodja enote	Ob obnovi	V izvedbi
Stare ZIP diskete	-preveriti vsebino disket	Gašpirc	6 mesecev	Izvedeno
	-pripraviti predlog in arhivirati ZIP diskete			
Neuporabna računalniška oprema	-pregledati neuporabno računalniško opremo po enotah	Gašpirc	6 mesecev	Izvedeno
	-organizirati uničenje pri pooblaščenem zbiralcu			
Ergonomska ureditev pisarniških prostorov PSS, IT, EFS	-pravilna namestitve in zamenjava računalniških zaslonov	Vodje enot	1 leto	Ni izvedeno
	-ureditev električnih napeljav pod delovnimi mizami			
Enotna in celovita podoba idelkov GAL v izložbah oz. na prodajnih mestih GL	-zagotoviti vire in pripraviti strategijo za promocijo	Bahar	6 mesecev	V izvedbi
<b>Dokumentacija</b>	<b>Aktivnosti</b>	<b>Zadolžitve</b>	<b>Rok izvedbe</b>	
Oddaja interne pošte	-pripraviti predlog načina evidentiranja	Rakovec	3 mesece	Ni izvedeno
Evidenca poškodb pri delu	-uvesti Evidenco poškodb pri delu	Oman	3 mesece	Izvedeno
<b>Pogodbe</b>	<b>Aktivnosti</b>	<b>Zadolžitve</b>	<b>Rok izvedbe</b>	
Pogodba s pooblaščenim zdravnikom	-urediti zdravstvene preglede zaposlenih	Rakovec	3 mesece	Izvedeno
Pogodba s pooblaščenim zбирalcem odpadne embalaže v GAL	-urediti ločeno zbiranje odpadne embalaže	Bahar	3 mesece	Ni izvedeno
	-urediti odvoz odpadne embalaže			
<b>Neskladnosti</b>	<b>Aktivnosti</b>	<b>Zadolžitve</b>	<b>Rok izvedbe</b>	



gorenjske lekarne

Evakuacijski načrti za kleti	-pripraviti evakuacijske načrte za kleti	Varnostni inženir VPD	1 leto	Izvedeno
	-opremiti kleti z evakuacijskimi načrti			
Ni opisa del in nalog pri nadomeščanju sodelavcev	-ažurirati Pravilnik o organizaciji in sistemizaciji delovnih mest PR-6-01	Oman	3 mesece	Ni izvedeno
Neustrezna požarna in tehnična varnost prostorov KS in IT	-pripraviti načrte požarnega in tehničnega varovanja	Varnostni inženir VPD	1 leto	Ni izvedeno
	-izvesti ustrezno varovanje			

Od 25 aktivnosti, predvidenih za izvedbo v letu 2007, ji je bilo dokončno izvedenih 12, 5 jih je v izvedbi, 8 pa jih še ni izvedenih. Neizvedene ostajajo predvsem aktivnosti, ki so systemske narave. (Predstavniki vodstva za kakovost, Boštjan Bahar, mag. farm.)

### 3.22. Poročilo o izvedbi ukrepov sprejetih na sejah Sveta zavoda in Strokovnega sveta

#### SVET ZAVODA 2007

Št.zap.	Ukrep - sklep	Status
01/07	JZ Gorenjske lekarne organizira novo lekarniško enoto – lekarno Preddvor v občini Preddvor v primeru vrnitve obstoječe koncesije občini Preddvor	Odprto 3.9.07
01/07	JZ Gorenjske lekarne organizira novo lekarniško enoto na območju MO Kranj - v nakupovalnem centru Qlandia	November 07
01/07	Članom sveta zavoda za udeležbo na seji pripada sejnina v višini 50€ in povračilo prevoznih stroškov.	Na seji 01/07
02/07	Verifikacija novih članskih mandatov je sledeča: Mandat preneha članoma Lučki Udovč Ilc in Roku Regovec, novi člani sveta zavoda so Damjana Soklič Finžgar, Marinka Grm in Goran Jocič. Nova predsednica je Damjana Soklič Finžgar realizirano	Na seji 02/07

#### STROKOVNI SVET 2007

Št.zap.	Ukrep - sklep	Status
01-07	Sprememba odpiralnega časa v lekarni Šenčur	Objavljeno
01-07	Mesečni pregled opreme FZ-7-80	Velja od 01.01.07
02-07	Seznam tolmačev za gluhe in slabovidne	Objavljeno od 02.07
02-07	Mesečni pregled knjige pohval in pritožb	Poročilo 1x letno
04-07	Spremembe odpiralnih časov po enotah –direktorica sporoči na občine	Objavljeno
04-07	Širitev GL z novo enoto v Preddvoru	Odprto 09.07
05-07	V enotah se upošteva način podajanja mnenj ter odobritev oziroma zavrnitev primernosti izdelka za prodajo v enotah GL	Se izvaja
07-07	Mnenja o izdelku se ne daje za zdravila, MTP, kozmetiko (Vichy, Avene, Nuxe, Eucerin, Vitaskin) in za trgovsko blago. Pri prehranskih dopolnilih pa je obvezna izdelava in potrditev Mnenja o izdelku pred naročilom obravnavanega izdelka	Se izvaja
07-07	Postopek odpoklica živil – obrazec je v FZ nanaša pa se na	Se izvaja



	prehranska dopolnila in otroško hrano	
07-07	Pri obračunavanju sterilnih farmacevtskih oblik za oči se uporabi storitev 72 220 namesto 72 210	Se izvaja
10-07	Predlog pravilnika o delovnem času	Velja od 01.01.08

(Predstavnica vodstva za okolje, Irena Vidic, farm. teh.)

### 3.23. Predvideni trendi v okolju

#### Povzetek gospodarskih gibanj za leto 2007:

- **svet:** Po podatkih IMS HEALTH je svetovni farmacevtski trg v letu 2007 dosegel 6,5% rast in znaša okoli 600 milijard dolarjev; delež Evrope znaša 30% (180 milijard dolarjev oz. 125 mrd €) in beleži počasnejšo rast (4,8%).
- **Slovenija:** Slovenski farmacevtski trg za leto 2006 obsega približno 460 mio € (cca. 0,3% evropskega trga), vsi odhodki za zdravila na recept in MTP so znašali 424 mio €. Za leto 2007 beležimo visoko gospodarsko rast, ki je ugodno vplivala na trg dela – močno se je povečala zaposlenost oz. upada število brezposelnih. Navedeno se odraža v višjih prihodkih zdravstvene blagajne, kar pa ne bo vplivalo za lekarniško dejavnost, saj bodo viški sredstev namenjeni zmanjševanju čakalnih dob oz. predvsem bolnišničnim programom. Značilna za leto 2007 je visoka rast cen življenjskih potrebščin, saj letna inflacija znaša 5,6% in je višja od preteklih let kot tudi od planirane inflacije. Nasprotno pri izdatkih za zdravila in lekarniške storitve ZZZS beleži nižje odhodke od planiranih za leto 2007 – razlog je deloma v novem Pravilniku o cenah zdravil za uporabo v humani medicini (uspešna pogajanja za znižanje cen zdravil, določanja najvišjih priznanih vrednosti v okviru sistema medsebojno zamenljivih zdravil) kot tudi prihranek zaradi podaljšanje plačilnega roka za 15 dni.

#### Napoved gospodarskih gibanj za leto 2008:

- **svet:** Po podatkih IMS HEALTH znaša planirana rast farmacevtskega trga 5-6% letno, v Evropi bo rast rekordno nizka – od 4 do 5%.
- **Slovenija:** Gospodarska rast se bo umirila (posledica zmanjšanja tujega povpraševanja), vendar se bo še ohranila nad dolgoletnim povprečjem. Javni izdatki za zdravstvo se bodo gibali okoli 7% bruto družbenega proizvoda (skupaj z zasebnimi izdatki znaša delež BDP 8,35%) od tega predstavljajo odhodki za zdravila, medicinsko tehnične pripomočke in delo lekarn približno 17% vseh odhodkov za zdravstvo. Rast zasebne potrošnje bo ostala na podobni ravni kot v letu 2007. Ključni dejavnik rasti v letu 2008 bo višja rast plač, predvsem v javnem sektorju, ki bo posledica odprave plačnih nesorazmerij oz. uvedba novega plačnega sistema. To pomeni, da se bo bruto plača v javnem sektorju v letu 2008 nominalno povečala za 9% in realno za 5,3% (UMAR, jesenska napoved gospodarskih gibanj). Za lekarniško storitveno dejavnost, kjer stroški dela predstavljajo več kot 70% vseh stroškov poslovanja (brez nabavne vrednosti blaga) bo navedeno usklajevanje plač odločilno vplivalo na uspešnost poslovanja. Iz finančnega načrta ZZZS je razvidno, da so v projekcijah upoštevali letno stopnjo inflacije 4,6%; odhodki za zdravila in delo lekarn predstavljajo 14,6% vseh odhodkov, realna rast odhodkov za zdravila znaša 6,4%, za delo lekarn pa 0,5%.

#### Viri:

- UMAR, jesenska izhodišča gospodarskih gibanj 2007-2009
- Publikacije ZZZS: Rebalans finančnega načrta ZZZS za leto 2007, Predlog finančnega načrta ZZZS za leto 2008, OZZ v Sloveniji – danes za jutri
- IMS Health

(Namestnica direktorice, Barbara Rems, univ. dipl. ekon.)





gorenjske lekarne

### **3.24. Program dolgoročnih aktivnosti v Gorenjskih lekarnah**

#### **Ocena delovanja procesov v Gorenjskih lekarnah:**

Procesi v Gorenjskih lekarnah delujejo ustrezno in v skladu s pričakovanji, največ pozornosti v prihodnje pa bo namenjeno sistemskim nalogam, ki so bile v preteklosti zaradi obilice operativnega dela zanemarjene. Konkrétne naloge bodo opredeljene v Programu aktivnosti Gorenjskih lekarn za leto 2008.

Romana Rakovec, mag.farm.  
Direktorica